



Strategi
Pembanterasan

Rasuah

ORGANISASI (OACS)

MAJLIS DAERAH KERIAN

2026 - 2030

Diterbitkan oleh :



**UNIT INTEGRITI
MAJLIS DAERAH KERIAN**

No. 1 Wisma MDK
Jalan Padang
34200 Parit Buntar
Perak Darul Ridzuan



05-7161228 sambungan 118



unitintegriti@mdkerian.gov.my

HAK CIPTA TERPELIHARA



PERUTUSAN YANG DIPERTUA

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Dengan penuh kesyukuran ke hadrat Allah S.W.T, Majlis Daerah Kerian (MDK) telah berjaya membangunkan dan menerbitkan Strategi Pembanterasan Rasuah Organisasi atau *Organisational Anti-Corruption Strategy* (OACS) MDK bagi tempoh 2026-2030.



Tuan Helmi Bin Yusof@Jusoh
P.C.M., A.M.P.
Yang Dipertua
Majlis Daerah Kerian

Pembangunan OACS ini adalah selaras dengan Strategi Pembanterasan Rasuah Nasional (NACS) 2024-2028 yang telah dilancarkan oleh YAB Perdana Menteri Malaysia pada 7 Mei 2024. NACS merupakan komponen penting dalam agenda reformasi negara yang menggariskan strategi-strategi teras secara menyeluruh dalam usaha memperkukuh pencegahan rasuah di Malaysia. Ia juga merupakan kesinambungan serta penambahbaikan kepada Pelan Antirasuah Nasional (NACP) yang telah dilaksanakan dari tahun 2019 hingga 2023.

OACS MDK 2026-2030 ini merupakan dokumen penting yang bertujuan menangani isu serta kelemahan berkaitan integriti, tadbir urus dan rasuah dalam organisasi. Di samping itu, dokumen ini berfungsi sebagai panduan etika dan tindakan bagi mencegah serta menangani isu-isu berkaitan integriti, penyalahgunaan kuasa, dan penyelewengan.

Saya amat berharap agar seluruh warga kerja MDK dapat memberikan komitmen dan kerjasama penuh dalam melaksanakan setiap inisiatif yang telah dirangka dalam OACS MDK 2026-2030. Usaha ini penting bagi memastikan MDK kekal bebas daripada amalan rasuah serta terus dihormati dan diyakini oleh masyarakat.

PENYATAAN KOMITMEN

Alhamdulillah, syukur ke hadrat Ilahi kerana dengan limpah kurniaNya, Strategi Pembanterasannya Rasuah Organisasi atau *Organisational Anti-Corruption Strategy* (OACS) MDK bagi tempoh 2026-2030 telah berjaya dibangunkan. Sebagai kesinambungan kepada Pelan Antirasuah Organisasi atau *Organisational Anti-Corruption Plan* (OACP) 2021-2025 yang telah berakhir tempohnya, pelan tersebut telah dijenamakan semula dan diperkasakan menjadi kepada OACS MDK 2026-2030 bagi memastikan usaha pembanterasannya rasuah terus relevan, sistematik dan berkesan selaras dengan keperluan semasa.

OACS MDK 2026-2030 ini menggariskan empat (4) strategi utama iaitu menginstitusikan kredibiliti agensi penguatkuasaan undang-undang, mempertingkatkan keberkesanan dan ketelusan perolehan awam, memperkukuhkan kecekapan tadbir urus dan berintegriti tinggi, dan mempertingkatkan kredibiliti sistem perundangan. Strategi-strategi ini terdiri daripada enam (6) objektif strategik dan tiga puluh empat (34) inisiatif yang merangkumi pelaksanaan jangka pendek dan jangka panjang. Setiap inisiatif dalam OACS MDK 2026-2030 dilaksanakan mengikut tempoh masa yang ditetapkan, dipantau secara menyeluruh dan disemak secara berkala untuk keberkesanan berterusan.

Sekalung penghargaan dan terima kasih kepada Yang Dipertua, Setiausaha Majlis, barisan Ketua Jabatan, Bahagian dan Unit serta semua kakitangan dan semua pihak yang terlibat dalam menjayakan pembangunan OACS MDK 2026-2030.

Saya berharap seluruh warga kerja MDK sentiasa mengamalkan prinsip tadbir urus yang telus, berintegriti tinggi dan bebas daripada sebarang bentuk rasuah, penyelewengan serta salah guna kuasa. Komitmen ini bukan sekadar satu pernyataan, tetapi merupakan tanggungjawab bersama dalam memastikan organisasi ini terus kekal dipercayai, berwibawa dan dihormati oleh semua lapisan masyarakat.



Mahzan Bin Morat, CEO
Pegawai Integriti
Majlis Daerah Kerian

SINGKATAN

ABMS	Sistem Pengurusan Antirasuah
BQ	<i>Bill of Quantities</i>
CPI	Indeks Persepsi Rasuah
CRA	<i>Corruption Risk Analysis</i>
CCTV	<i>Closed-Circuit Television</i>
DPN	Dasar Pembangunan Negara
GTP	Pelan Transformasi Kerajaan
HRMIS	<i>Human Resource Management Information</i>
ICT	Teknologi Maklumat Dan Komunikasi
IBR	Ikrar Bebas Rasuah
JTK	Jawatankuasa Tatakelola
KDNK	Keluaran Dalam Negara Kasar
MDK	Majlis Daerah Kerian
MS ISO	<i>Malaysian Standard International Organization For Standardization</i>
NACP	Pelan Antirasuah Nasional (2019-2023)
NACS	Strategi Pembanterasan Rasuah Nasional (2024-2028)
OACP	<i>Organisational Anti-Corruption Plan (2021-2025)</i> (Pelan Antirasuah Organisasi)
OACS	<i>Organisational Anti-Corruption Strategy (2026-2030)</i> (Strategi Pembanterasan Rasuah Organisasi)
PBT	Pihak Berkuasa Tempatan
PIN	Pelan Integriti Nasional

PIO	Pelan Integriti Organisasi
SPRM	Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia
SOP	Prosedur Operasi Standard
SDG	<i>Sustainable Development Goals</i>
ST	<i>Strategi</i>

Ringkasan

EKSEKUTIF

Penyediaan Strategi Pembanterasannya Rasuah Organisasi (OACS) Majlis Daerah Kerian (MDK) 2026-2030 adalah berpandukan Strategi Pembanterasannya Rasuah Nasional (NACS) 2024-2028 yang telah dilancarkan oleh YAB Dato' Seri Anwar bin Ibrahim, Perdana Menteri Malaysia pada 7 Mei 2024. NACS merupakan komponen utama dalam agenda reformasi negara yang menekankan pendekatan menyeluruh dan bersepadu bagi mencegah rasuah, serta menjadi kesinambungan dan penambahbaikan kepada Pelan Antirasuah Nasional (NACP) 2019-2023.

Sejajar dengan aspirasi tersebut, OACS MDK 2026-2030 berfungsi sebagai dokumen rujukan utama yang menggariskan tindakan strategik, komprehensif dan bersepadu dalam usaha memperkukuh integriti serta membanteras rasuah di peringkat jabatan. Pelan ini dirangka bagi memastikan tadbir urus yang telus, berakuntabiliti dan berintegriti dalam penyampaian perkhidmatan MDK. Dokumen OACS MDK 2026-2030 ini dibahagikan kepada empat (4) bab iaitu Pengenalan, Senario Masa Hadapan, Strategi Dalam Pelaksanaan OACS 2026-2030 dan Kesimpulan.

Secara keseluruhan, OACS MDK 2026-2030 mencerminkan komitmen berterusan MDK dalam memperkukuhkan sistem penyampaian perkhidmatan awam yang berintegriti, sekaligus menyokong usaha nasional ke arah Malaysia yang bebas rasuah.



AG 2023 (RABU) | 2.00 PETANG | DEWAN MERDEKA, FAMA

IMPAAN ANG
BID 2023
IKR

Selamat Datang
SURUHANIYA PENCEGAHAN RASUAN MALAYSIA
NEGERI PERAK

01

Perutusan Yang Dipertua Majlis	ii
Penyataan Komitmen	iii
Singkatan	iv
Ringkasan Eksekutif	vi

PENGENALAN

Latar Belakang MDK	3
Visi, Misi, Moto MDK	4
Carta Organisasi MDK	5
Fungsi dan Peranan MDK	7
Dasar Integriti dan Tadbir Urus Nasional	8
Pelaksanaan Dasar Integriti dan Tadbir Urus MDK	8
Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) 2021 - 2025	9
Analisis Rasuah di Malaysia	10
Isu dan Cabaran Menangani Rasuah	19
Kesan-Kesan Rasuah Kepada Penjawat Awam dan Negara	19
Penilaian Risiko	20
Bidang-Bidang Berisiko	20
Indeks Persepsi Rasuah (CPI) Malaysia Bagi Tahun 2021-2025	21
Statistik Maklumat (Pecahan Isu) MDK Bagi Tahun 2021-2025	21
Statistik Kes Tatatertib MDK Bagi Tahun 2021-2025	22

02

SENARIO MASA HADAPAN

Senario Antirasuah 2030	26
Strategi Utama MDK	32

03

STRATEGI DALAM PELAKSANAAN OACS 2026 – 2030

Kerangka OACS 2026 – 2030	35
Mengenai Kerangka OACS 2026 – 2030	36
Ringkasan Pelaksanaan OACS 2026 – 2030	37
Pelan Tindakan OACS 2026 – 2030	40
Prinsip Pengurusan Antirasuah MDK	52
Mekanisme Pelaksanaan, Penyelarasan, Pemantauan dan Penilaian OACS 2026 – 2030	53

04

KESIMPULAN

Kesimpulan	59
------------	----



BAB

01

PENGENALAN





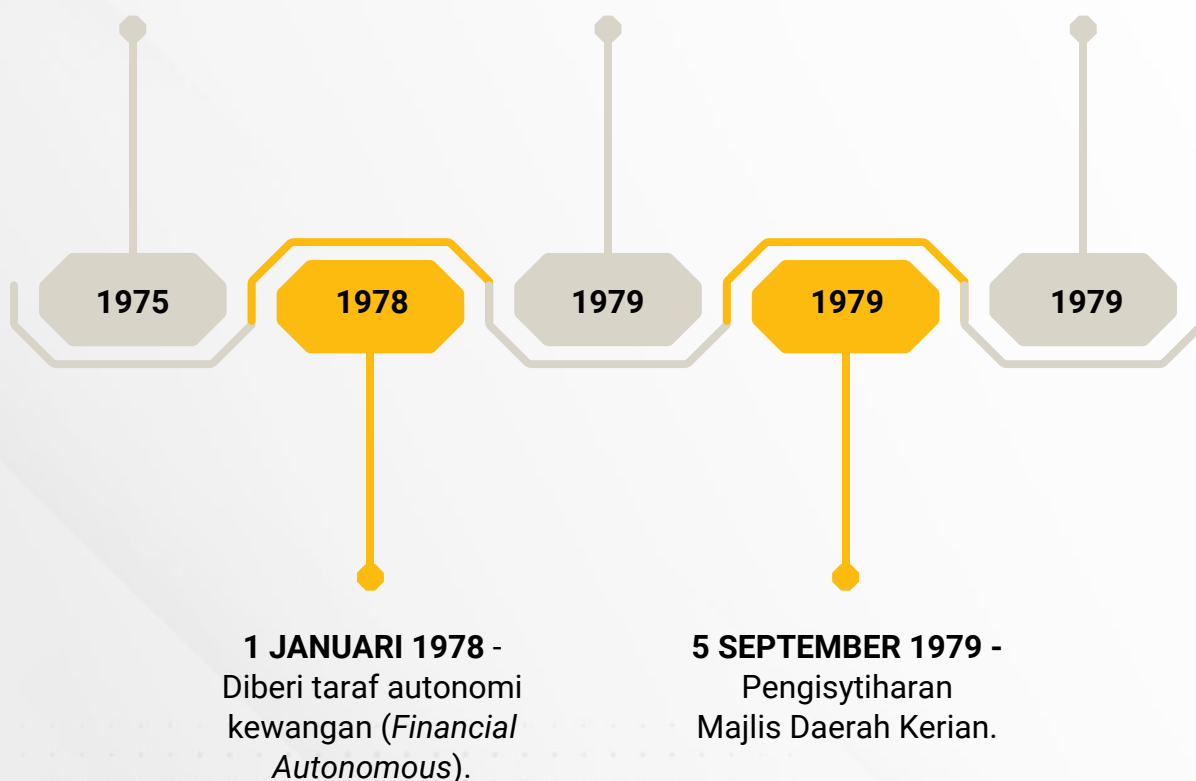
LATAR BELAKANG MAJLIS DAERAH KERIAN

Bab ini menerangkan maklumat berkaitan latar belakang organisasi dan pelaksanaan inisiatif dalam usaha Majlis Daerah Kerian (MDK) untuk memerangi rasuah dan memupuk budaya integriti di kalangan warga kerja MDK. Pelbagai inisiatif khusus melibatkan dasar integriti dan tadbir urus MDK telah dilaksanakan sebagai bukti komitmen pihak Pengurusan MDK. OACS telah menjadi satu inisiatif MDK bagi meneruskan usaha ke arah membentuk warga MDK yang berintegriti.

1 JULAI 1975 - Lembaga
Pengurus Kerajaan
Tempatan Krian. Sebelum ini
ia dikenali sebagai Lembaga
Bandaran Krian.

1 SEPTEMBER 1979 -
Majlis Daerah Kerian
ditubuhkan.

17 MEI 1994 -
Pembukaan rasmi
WISMA MDK, Parit
Buntar, Perak.



Visi



"Kerian Bandar Pintar dan Mampan Serta Berdaya Huni Untuk Kesejahteraan Semua"

Memacu Transformasi Digital

Melaksanakan pendigitalan menyeluruh dalam sistem penyampaian perkhidmatan dan tadbir urus bagi meningkatkan kecekapan, ketelusan, serta kemudahan akses kepada rakyat.

Memperkasa Kehidupan Komuniti

Mewujudkan persekitaran yang inklusif, selamat dan berdaya huni dengan kemudahan awam yang mesra rakyat dan menyokong kesejahteraan sosial

Membangunkan Bandar Mampan

Merancang dan membangunkan kawasan bandar dengan pendekatan pembangunan mampan, sejajar dengan prinsip-prinsip SDG (*Sustainable Development Goals*) dan pelan perbandaran hijau.

Misi



Melestarikan Alam Sekitar

Melaksanakan inisiatif mesra alam dan pengurusan sumber secara bijaksana bagi memastikan kelestarian alam sekitar serta daya tahan terhadap perubahan iklim.

Moto



"Kerian Pintar, Lestari dan Sejahtera"
"A Smart, Sustainable and Prosperous Kerian"

CARTA ORGANISASI

MAJLIS DAERAH KERIAN

AHLI MAJLIS
Majlis Daerah Kerian



HELMI BIN YUSOF @ JUSOH
Pegawai Tadbir (N13)
Yang Dipertua Majlis



ROSE ANIZA BINTI SADRI
Pegawai Tadbir (N10)
Jabatan Khidmat
Pengurusan



MAHZAN BIN MORAT
Pegawai Tadbir (N10)
Jabatan Perbendaharaan



ANAS BIN DOLAH
Pegawai Tadbir (N10)
Jabatan Perancangan
Bandar dan Landskap



ABDUL HAMID BIN ABDULLAH
Pegawai Tadbir (N10)
Jabatan Penilaian dan
Pengurusan Harta



NOR AZLITA BINTI ZAINAL ABIDIN
Penolong Jurutera (JA6)
Jabatan Bangunan



MOHAMMAD SYAHRUL ASRAF BIN HJ. OSMAN
Penolong Pegawai
Penguatkuasa (KP5)
Jabatan Penguatkuasaan



NORAZILLA BINTI MAHAT
Penolong Pegawai
Kesihatan Persekitaran (U6)
Jabatan Kesihatan
Persekitaran dan Pelesenan



AZIZUL NAZLI BIN ABDUL HADI
Penolong Pegawai Tadbir (N5)
Bahagian Perhubungan
Awam, Korporat dan
Pelancongan



**NORHAFISAH BINTI
HAJI MOHAMAD**

Pengawai Tadbir (N12)
Setiausaha Majlis



**MOHD AKHMAR BIN
MOHD MOKHTAR**

Pegawai Tadbir (N9)
Jabatan Kejuruteraan



**NURUL HIDAYAH
BINTI AZIZAN**

Penolong Pegawai Undang-
Undang (L5)
Unit Undang-Undang



**NUR HAFIZAH BINTI
MD DAUD**

Penolong Akauntan (WA5)
Unit Audit Dalam



**MOHAMAD SADDAM
BIN JAMALUDDIN**

Penolong Pegawai
Teknologi Maklumat (FA5)
Bahagian Teknologi
Maklumat



MAHZAN BIN MORAT

Pegawai Tadbir (N10)
Unit Integriti



**MUHAMMAD
REDUAN BIN JAAFAR**

Pegawai Perancang
Bandar (J10)
Unit Pusat Setempat (OSC)

FUNGSI DAN PERANAN MAJLIS DAERAH KERIAN

1

Pentadbiran dan Tadbir Urus Organisasi

Menguruskan hal ehwal pentadbiran, sumber manusia, integriti dan tatakelola

2

Pembangunan Infrastruktur dan Kemudahan Awam

Menyedia, menyelenggara dan menaik taraf jalan, longkang, pasar, dewan, landskap, taman rekreasi dan lampu jalan

3

Pengurusan dan Kelulusan Perancangan Bandar

Mengawal selia pelan pembangunan, guna tanah dan bangunan, serta pelan tempatan

4

Penguatkuasaan Undang-Undang Kecil dan Peraturan

Menjalankan pemantauan, penguatkuasaan lesen perniagaan, papan iklan, penjaja dan premis

5

Pungutan Hasil dan Kewangan Tempatan

Mengurus kutipan cukai taksiran, lesen, sewaan, kompaun dan hasil lain.

6

Pengurusan Sisa Pepejal dan Pembersihan Awam

Mengurus kutipan sisa pepejal, penjagaan landskap, kawalan vektor dan premis makanan

7

Perkhidmatan Pelesenan dan Permit

Mengeluarkan lesen perniagaan, permit iklan, lesen penjaja dan permit aktiviti sementara

8

Pemeliharaan Alam Sekitar dan Kelestarian

Menggalakkan amalan hijau, pelaksanaan projek Lestari dan menyokong SDG

9

Pembangunan Ekonomi dan Komuniti Setempat

Sokongan terhadap pembangunan keusahawanan, komuniti dan belia

10

Pengurusan Strata dan COB

Menyelia bangunan bertingkat, JMB dan MC sebagai COB

11

Pembangunan Teknologi dan Digitalisasi

Pelaksanaan inisiatif smart city, sistem digital portal aduan dan capaian maklumat awam termasuk sistem digital lain

12

Tanggungjawab Sosial dan Kesejahteraan Penduduk

Membantu komuniti melalui program kebajikan, keselamatan dan kemasyarakatan

DASAR INTEGRITI DAN TADBIR URUS NASIONAL

Dalam menuju ke arah status negara maju dan berpendapatan tinggi, agenda pembanteras rasuah telah menjadi keutamaan negara. Untuk itu, beberapa inisiatif utama di peringkat nasional telah dibangunkan bermula dengan Pelan Integriti Nasional (PIN) 2004, Pelan Transformasi Kerajaan (GTP) 2010, Pelan Transformasi Kerajaan 2.0 (GTP 2.0) 2013, Pelan Antirasuah Nasional (NACP) 2019-2023 dan yang terkini Strategi Pembanteras Rasuah Nasional (NACS) (2024-2028).

Pelan Integriti Nasional 2004 (PIN)

Program Transformasi Kerajaan (GTP)

Program Transformasi Kerajaan 2.0 (GTP 2.0)

Pelan Antirasuah Nasional (NACP) (2019–2023)

Strategi Pembanteras Rasuah Nasional (NACS) (2024-2028)

PELAKSANAAN DASAR INTEGRITI DAN TADBIR URUS MDK

MDK sentiasa menyokong usaha kerajaan dalam membanteras rasuah. Bagi tujuan ini, MDK telah mengambil inisiatif selari dengan dasar dan tadbir urus nasional seperti membangunkan Pelan Integriti Organisasi (PIO) 2010-2015 dan 2018-2020, membangunkan 4 polisi, Pelaksanaan MS ISO 37001:2016 (ABMS), Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) 2021-2025 dan mewujudkan Strategi Pembanteras Rasuah Organisasi (OACS) MDK 2026-2030.

- 01 Pelan Integriti Organisasi (PIO) 2010 – 2015 dan 2018 - 2020
- 02 4 polisi telah dibangunkan oleh MDK iaitu:
 - Polisi ABMS
 - Polisi Konflik Kepentingan
 - Polisi Aduan Integriti
 - Polisi Pemberian Dan Penerimaan Hadiah, Hospitaliti, Sumbangan/ Derma Dan Tajaan
- 03 Pelaksanaan MS ISO 37001:2016 (ABMS)
- 04 Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) MDK 2021 - 2025
- 05 Strategi Pembanteras Rasuah Organisasi (OACS) MDK 2026 - 2030

PELAN ANTIRASUAH ORGANISASI (OACP) MDK 2021 - 2025

Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) Majlis Daerah Kerian (MDK) 2021-2025 telah dilancarkan pada 24 Februari 2021 sebagai inisiatif strategik dalam memperkukuh usaha pencegahan rasuah di peringkat jabatan. Pelan OACP MDK 2021-2025 ini telah menggariskan empat (4) bidang keutamaan utama iaitu Penguatkuasaan, Perolehan Awam, Tadbir Urus dan Perundangan.

Bagi menyokong pelaksanaan bidang keutamaan tersebut, sebanyak tujuh (7) objektif strategik telah dirangka merangkumi 31 inisiatif yang dilaksanakan sepanjang tempoh 2021 hingga 2025. Daripada jumlah tersebut, dua (2) inisiatif iaitu tindakan secara berterusan telah dirumuskan secara terperinci di Lampiran 1 untuk dimasukkan semula ke dalam OACS MDK 2026-2030.



Seiring dengan tamatnya tempoh pelaksanaan OACP MDK 2021-2025 pada tahun 2025, pihak MDK telah memutuskan untuk membangunkan Strategi Pembanterasan Rasuah Organisasi (OACS) bagi tempoh 2026-2030. Inisiatif ini adalah selaras dengan pelancaran Strategi Pembanterasan Rasuah Nasional (NACS) 2024-2028 oleh Yang Amat Berhormat Perdana Menteri Malaysia pada 7 Mei 2024.

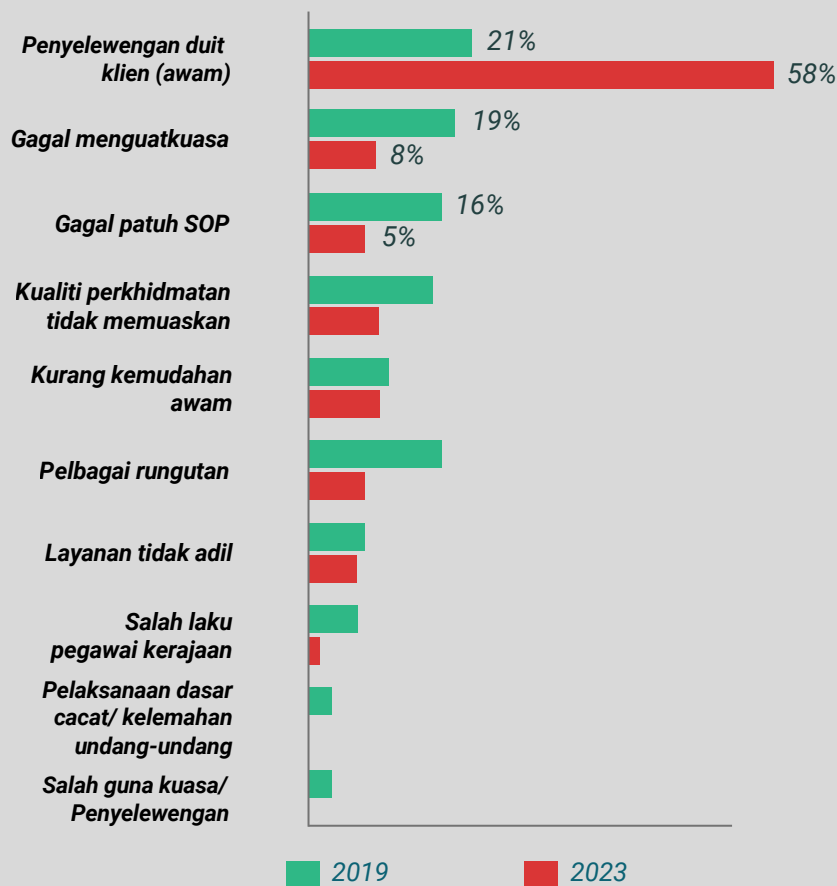


Pembangunan OACS ini merupakan kesinambungan komitmen MDK dalam memperkukuh integriti dan memastikan usaha pembanterasan rasuah dilaksanakan secara lebih holistik, sistematik dan berkesan.

ANALISIS RASUAH DI MALAYSIA

Analisis aduan awam yang diterima oleh Biro Pengaduan Awam menunjukkan tiga kategori utama ketidakpuasan hati terhadap Kementerian Persekutuan bagi tempoh 2019-2023 iaitu penyelewengan dana pelanggan, kegagalan penguatkuasaan, dan ketidakpatuhan prosedur operasi standard (SOP). Tiga isu ini secara keseluruhan mencakup 56% daripada semua aduan yang diterima pada 2019. Pada 2023, aduan mengenai tiga isu ini melonjak kepada 72%.

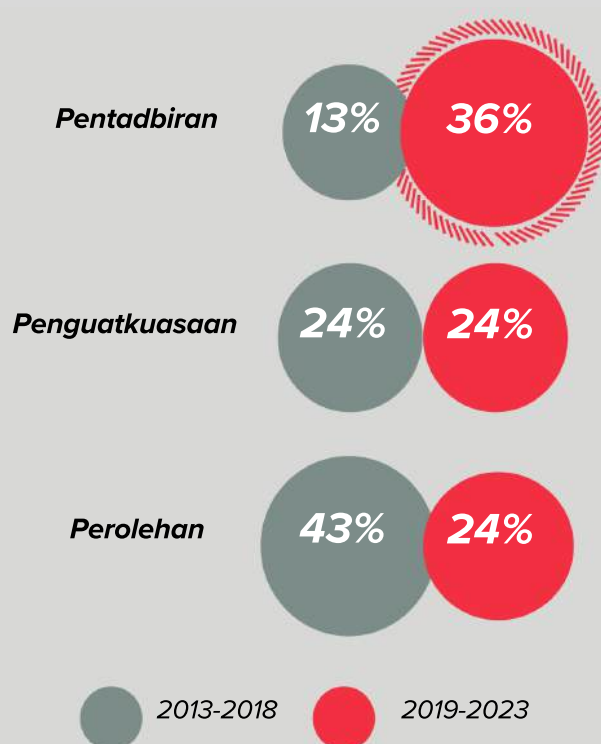
Kategori Aduan Awam Yang Diterima oleh Biro Pengaduan Awam Terhadap Kementerian Persekutuan (%)



Sumber: Biro Pengaduan Awam (BPA). 2024. Statistik Aduan Awam Kementerian mengikut Kategori

Sektor Pentadbiran, Penguatkuasaan, dan Perolehan adalah sektor yang paling terdedah kepada rasuah. Dari 2019 hingga 2023, 36% daripada maklumat berkaitan rasuah yang diterima oleh SPRM ada kaitan dengan sektor Pentadbiran, diikuti oleh Penguatkuasaan (24%) dan Perolehan (24%). Trend ini hampir menyamai pengamatan yang dibuat sepanjang tempoh sebelumnya 2013 hingga 2018.

Maklumat Rasuah Mengikut Sektor (2013-2023) (%)



Sumber: SPRM. 2024. Statistik Maklumat Rasuah yang diterima oleh SPRM: Keseluruhan maklumat (mengikut sektor rasuah) dari tahun 2013 hingga 2023.

Sepanjang tempoh 2019-2023, dua subsektor yang masih terdedah kepada rasuah adalah Bekalan (13%) dan Tanah (8%). Namun, pada 2023, beberapa subsektor baru muncul menjadi titik panas rasuah berbanding 2019. Subsektor ini merangkumi Perkhidmatan (38%), Perniagaan (11%), dan Kerja dan Gred (6%).

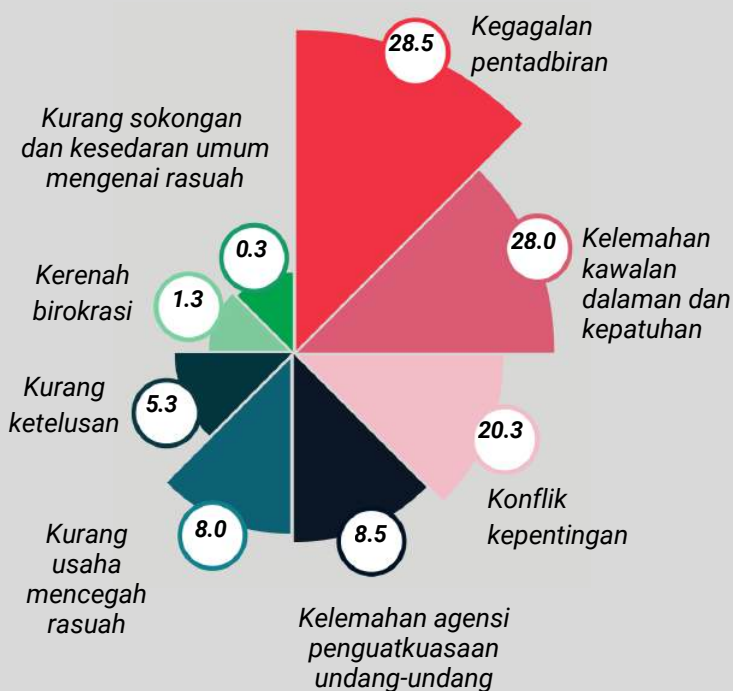
Maklumat Rasuah Mengikut Subsektor Rasuah (2019-2023) (%)



Sumber: SPRM. 2024. Statistik Maklumat Rasuah yang diterima oleh SPRM: Keseluruhan maklumat (mengikut sektor rasuah) dari tahun 2013 hingga 2023.

Amalan rasuah wujud kerana didasari oleh pelbagai faktor. Penyebab utamanya ialah kegagalan pentadbiran, lemahnya kawalan dalaman, tidak mematuhi peraturan, konflik kepentingan, kelemahan agensi penguatkuasa undang-undang, dan langkah-langkah pencegahan rasuah yang tidak memadai. Lima kategori ini secara keseluruhan merangkumi 90% daripada semua aduan yang diterima.

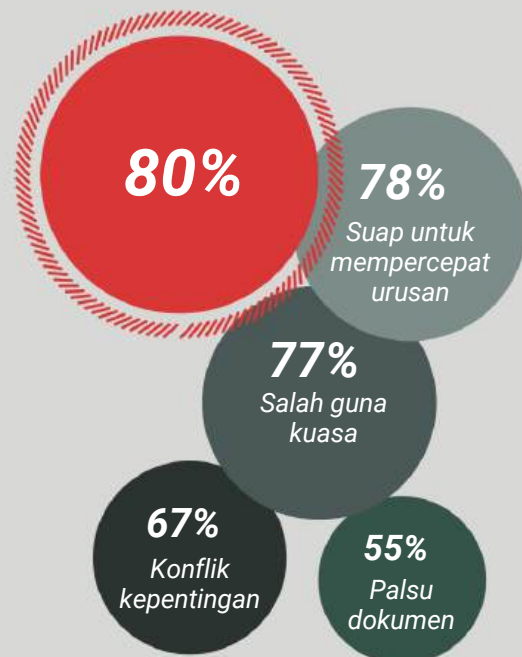
Punca Rasuah Dikenalpasti Melalui Sesi Libat Urus Bersama Kementerian / Jabatan / Badan Berkanun (%)



Sumber: SPRM. 2024. Aduan diterima oleh SPRM: Sesi libat urus dengan agensi-agensi Kerajaan.

Rasuah berlaku dalam berbagai bentuk, sekali gus mencerminkan cabaran besar kepada masyarakat Malaysia. Persepsi umum percaya bahawa bentuk-bentuk rasuah yang lazim termasuk politik wang (80%), suapan untuk mempercepatkan proses (79%), dan salah guna kuasa (77%). Dapatan ini menunjukkan sifat rasuah yang beragam dan menonjolkan keperluan segera melaksanakan strategi pencegahan rasuah yang menyeluruh bagi membanteras isu-isu yang berterusan ini dengan berkesan.

Persepsi Umum Mengenai Rasuah Mengikut Kegiatan Berbeza (%)



Sumber: Universiti Sains Islam Malaysia (USIM). 2024. Pembangunan Strategi Pembanterasan Rasuah Nasional (NACS): Pandangan dan Pengalaman Terhadap Isu Berkaitan Rasuah, Integriti dan Tatakelola di Malaysia: Kaji selidik Nasional. 2023. * Jawapan boleh lebih daripada satu.

Pemboleh Daya Rasuah

Dalam kalangan rakyat Malaysia, ada kecenderungan yang membimbangkan tentang usaha untuk 'menghalalkan' rasuah. Dikhuatirkan lebih daripada 30% rakyat Malaysia percaya bahawa rasuah sepatutnya dilihat sebagai ganjaran atas usaha, sekali gus menghalalkan penerimaan sogokan. Begitu juga, lebih kurang 30% menganggap rasuah mempunyai kesan kecil ke atas individu dan tidak merugikan. Menariknya juga, 28% percaya rasuah boleh diterima untuk melancarkan urusan sementara 27% membenarkan penerimaan rasuah untuk menyelesaikan hutang. Walaupun majoriti responden menyatakan tidak setuju dengan pandangan sebegini, sebahagian besar masyarakat Malaysia masih percaya bahawa makan suap adalah hal yang boleh diterima dalam keadaan tertentu.

Faktor Mewajarkan Rasuah (%)*

Rasuah adalah ganjaran untuk usaha	31%
Tiada siapa akan menderita akibat rasuah	29%
Tiada siapa yang rugi akibat rasuah	29%
Rasuah diperbolehkan untuk melancarkan urusan	28%
Rasuah untuk tujuan baik dibenarkan	28%
Rasuah diperbolehkan untuk membantu orang lain	27%
Rasuah untuk selesaikan hutang besar dibenarkan	27%

"Rasuah dikenal pasti sebagai salah satu sebab utama yang membantutkan pertumbuhan ekonomi, menghilangkan minat pelaburan asing, meningkatkan kos pentadbiran dan urusan niaga, meniadakan rakyat daripada mendapat perkhidmatan, serta mendorong berlakunya ketidakstabilan politik. Rasuah mengakibatkan pembangunan tidak lestari, pencemaran alam sekitar, pengagihan kekayaan tidak seimbang dan ketirisan khazanah negara."

- DYMM Sultan Nazrin Muizzuddin Shah ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfurlah, 2022

Sumber: Universiti Sains Islam Malaysia (USIM). 2024. Pembangunan Strategi Pembanteraan Rasuah Nasional (NACS): Pandangan dan Pengalaman Terhadap Isu Berkaitan Rasuah, Integriti dan Tatakelola di Malaysia: Kaji selidik Nasional. 2023.

* Jawapan boleh lebih daripada satu.

KERUGIAN AKIBAT RASUAH

Kestabilan Ekonomi untuk Kemakmuran Lebih Sejahtera

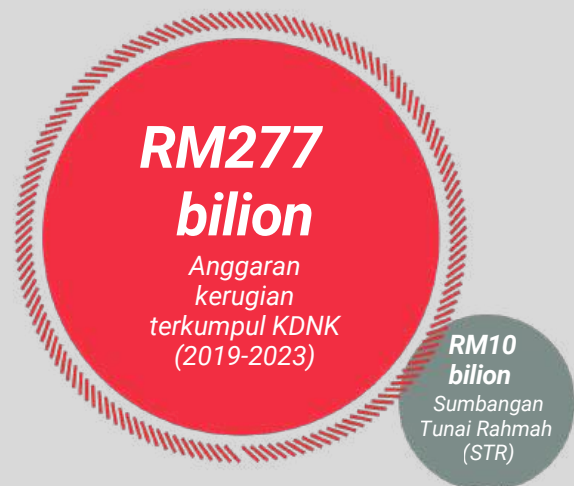
Rasuah yang berlaku dalam pelbagai bentuk memberi kesan kepada segenap masyarakat, daripada negara yang paling kaya sampailah kepada yang paling kurang membangun, mencakup negara demokrasi matang mahupun ekonomi yang sedang pesat membangun. Bahananya bukan hanya tanggungan kewangan tetapi meresap hingga ke akar umbi masyarakat serta mengikis asas undang-undang, demokrasi, dan kestabilan negara.

Rasuah yang berleluasa dalam politik dan tatakelola bukan hanya membantutkan pertumbuhan ekonomi dan taraf hidup, malah turut melebarkan lagi jurang pendapatan, kekayaan, serta mobiliti sosial. Kesannya dialami oleh seluruh masyarakat, misalnya pada peningkatan kos sara hidup, kuasa beli yang mengecil, kuasa yang tidak seimbang, jurang gaji, pertumbuhan yang terbantut, bertambahnya kegiatan jenayah, serta menyebabkan kehilangan nyawa.

Pada skala makroekonomi, kesan buruk rasuah di Malaysia sangatlah besar, yang memuncak dengan kerugian luar biasa berjumlah RM277 bilion dalam nilai keluaran ekonomi dalam tempoh antara 2019 hingga 2023. Sebagai perbandingan, jumlah ini menyamai 28 tahun peruntukan untuk Sumbangan Tunai Rahmah (STR) atau hampir menyamai KDNK Johor dan Pulau Pinang sekali gus. Menangani rasuah sangat penting bagi menjaga kemakmuran negara dan membina sebuah masyarakat yang adil dan saksama.¹

Meningkatnya hutang awam dan berleluasanya ketirisan akibat salah urus dan rasuah, terutamanya dalam perkhidmatan awam, memerlukan perhatian segera. Ketirisan yang terus berlaku dalam kementerian, jabatan Kerajaan, syarikat berkepentingan Kerajaan, dan badan berkanun perlu segera dibetulkan. Ini mustahak bagi memastikan duit rakyat dimanfaatkan sepenuhnya.

Kerugian KDNK antara 2019-2023 akibat rasuah bersamaan dengan peruntukan Kerajaan untuk STR selama 28 tahun.



Sumber: New Straits Times. 2017. Malaysia lost RM47 billion in GDP value to corruption last year - Dr Wan Azizah; Kementerian Kewangan (MOF). 2024. Ucapan Belanjawan 2024.

¹ Anggaran kerugian akibat rasuah diperoleh daripada kenyataan bekas Timbalan Perdana Menteri Datuk Seri Dr. Wan Azizah Wan Ismail pada satu sidang media selepas persidangan Dewan Negara di Bangunan Parlimen. Menurut kenyataannya, pada 2017, Transparency International Malaysia (TI-M) menganggarkan kerugian Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) Malaysia dianggarkan RM47 bilion (bersamaan 3.4% daripada KDNK) akibat rasuah. Peratusan ini digunakan sebagai penanda aras untuk menganggarkan kerugian bagi tempoh dari 2019 hingga 2023, dengan tanggapan kesan sama rasuah ke atas KDNK sepanjang tempoh tersebut.

Secara kumulatif, aliran kewangan haram dari 2009 hingga 2018 melebihi jumlah KDNK empat negeri terkaya di Malaysia pada 2022.²



Sumber: Global Financial Integrity 2021, DOSM 2023, KDNK negeri 2022

Sejak tahun 2016, Malaysia secara konsisten berada pada kedudukan antara tiga daripada 43 buah negara terpilih dengan jumlah kekayaan jutawannya yang paling tinggi dikaitkan dengan kapitalisme kroni dan untung atas angin.

Indeks Kapitalisme Kroni (Kekayaan jutawan daripada sektor berkaitan untung atas angin sebagai % kepada KDNK) (Kedudukan negara-negara terpilih)

2016		2021		2023	
No.	Negara	No.	Negara	No.	Negara
1	Rusia	1	Rusia	1	Rusia
2	Malaysia	2	Malaysia	3	Malaysia
4	Singapura	3	Singapura	4	Singapura
6	Mexico	6	Mexico	5	Mexico
7	Indonesia	8	Indonesia	9	Indonesia

Sumber: The Economist. 2023. Indeks Kapitalisme Kroni 2023; The Economist. 2016. Perbandingan kapitalisme kroni di seluruh dunia.

Bukti kesan buruk rasuah kepada kesejahteraan negara ini sangat ketara. Pada 2017, Transparency International Malaysia (TI-M) mendedahkan bahawa Malaysia kerugian sehingga hampir RM46.9 bilion akibat rasuah. Selain itu, laporan Global Financial Integrity (GFI) menunjukkan aliran wang haram yang terkait dengan perdagangan menyebabkan kerugian berjumlah hampir RM1 trilion (USD279 bilion) di antara tahun 2009 dan 2018, yang sebahagian besar dikaitkan dengan amalan rasuah.³

Kerugian itu bersamaan keseluruhan saiz ekonomi Johor, Pulau Pinang, Selangor, dan Kuala Lumpur, iaitu RM971 billion pada 2022.

Malaysia sering disebut sebagai sebuah negara yang jutawannya mendapat untung yang luar biasa hasil pergaulan rapat dengan ahli politik, fenomena yang dikenali sebagai kapitalisme kroni dan untung atas angin. Sejak tahun 2016, Malaysia secara konsisten berada pada kedudukan antara tiga daripada 43 buah negara terpilih dengan jumlah kekayaan jutawannya yang paling tinggi dikaitkan dengan kapitalisme kroni dan untung atas angin. Menangani isu-isu kronisme dan untung atas angin ini sangat penting dalam usaha membentuk sebuah masyarakat yang adil dan saksama.⁴

² Aliran Kewangan Haram Berkaitan Perdagangan merujuk kepada "salah invoice perdagangan" di mana pengimport dan pengeksport dengan sengaja memalsukan nilai barang yang diisytiharkan pada invoice yang diserahkan kepada pihak berkuasa kastam untuk memindahkan wang secara haram merentasi sempadan antarabangsa, mengelak cukai dan/atau duti kastam, mencuci hasil aktiviti jenayah, memintas kawalan mata wang, dan menyembunyikan keuntungan dalam akaun bank luar pesisir.

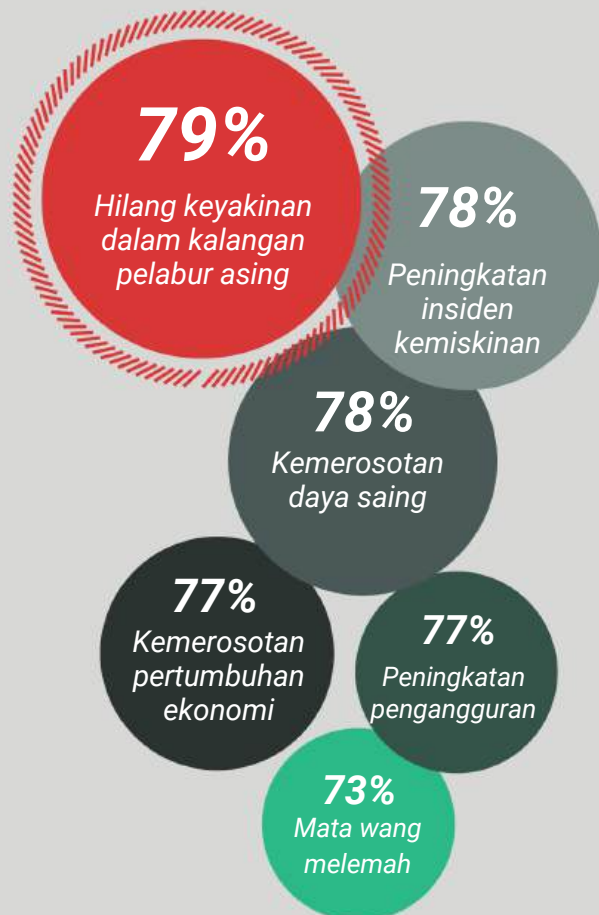
³ Pertukaran nilai berdasarkan kadar purata MYR/USD dalam tempoh 2009-2018.

⁴ Terdapat 10 sektor keuntungan atas angin yang dipertimbangkan dalam indeks: Kasino; Arang batu, minyak sawit dan balak; Pertahanan; Perbankan simpanan dan perbankan pelaburan; Infrastruktur dan saluran paip; Minyak, gas, kimia dan tenaga lain; Pelabuhan, Lapangan terbang; Hartanah dan pembinaan; Keluli, logam lain, perlombongan dan komoditi; Utiliti dan perkhidmatan telekom.

Rakyat Malaysia kluatir akan kesan negatif rasuah kepada ekonomi

Kesan rasuah ke atas ekonomi amat jelas. Hampir 80% daripada rakyat Malaysia yakin rasuah akan mengakibatkan pelabur asing hilang keyakinan untuk melabur, meningkatkan kemiskinan, mengurangkan daya saing, membantutkan pertumbuhan ekonomi, meningkatkan kadar pengangguran serta melemahkan mata wang tempatan. Kekluatiran ini bukanlah tidak berasas; ia adalah kebimbangan wajar yang disuarakan oleh rakyat, sekali gus menonjolkan keperluan mendesak untuk menggandakan usaha memerangi rasuah.

Kesan Ekonomi akibat Rasuah (%)*



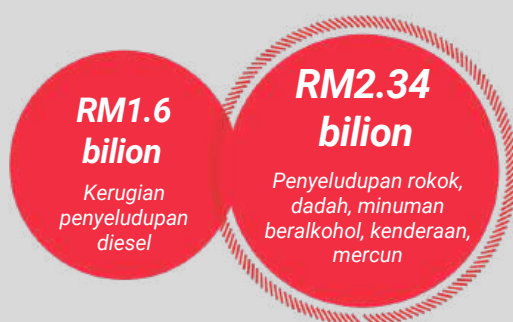
Sumber: Universiti Sains Islam Malaysia (USIM). 2024. Pembangunan Strategi Pembanteraan Rasuah Nasional (NACS): Pandangan dan Pengalaman Terhadap Isu Berkaitan Rasuah, Integriti dan Tatakelola di Malaysia: Kaji selidik Nasional. 2023.

* Jawapan boleh lebih daripada satu.

Kedaulatan dan Keselamatan Negara

Seiring dengan isu keselamatan di seluruh dunia, Malaysia berhadapan cabaran besar untuk menjaga kepentingan nasionalnya, termasuk antaranya melindungi kedaulatan, integriti wilayah, dan institusi Kerajaan. Dari segi geografi pula, Malaysia berkongsi sempadan darat dan laut dengan negara-negara jiran, sehingga merumitkan dan mencabar strateginya. Dalam beberapa tahun kebelakangan, kawalan sempadan dan pintu masuk menjadi isu keselamatan yang kritikal, sekali gus menekankan betapa pentingnya langkah penguatkuasaan yang tegas. Aktiviti penyeludupan di sepanjang sempadan dan pintu masuk negara semakin berleluasa menyebabkan kerugian ekonomi yang besar. Barangan bersubsidi untuk kegunaan domestik dilencongkan secara haram dan dijual pada harga lebih rendah di luar negara, sementara barangan tiruan dan narkotik diseludup ke dalam negara dengan jumlah yang besar.

Kerugian akibat penyeludupan diesel dan barangan lain



Pada tahun 2024, kajian mendapati ketirisan tiga juta liter diesel bernilai RM4.5 juta setiap hari akibat penyeludupan keluar dari Malaysia.¹ Ini bersamaan dengan RM1.6 bilion setiap tahun. Pada tahun 2023, Jabatan Kastam Diraja Malaysia mendedahkan Malaysia kerugian RM2.34 bilion dalam tempoh antara 2019 hingga Jun 2023 akibat penyeludupan rokok, dadah, minuman beralkohol, kenderaan dan mercun.² Walaupun ada kerangka undang-undang untuk mengawal sempadan dan pintu masuk, penguatkuasaan sempadan yang longgar serta kemungkinan penyelewengan oleh penguatkuasaan dan kakitangan yang dilindungi oleh ahli politik dan segelintir pihak penguasa yang berkuasa, adalah antara punca isu pendatang haram masih berterusan. Tanpa langkah penguatkuasaan yang ketat, Malaysia berisiko terus dibanjiri pendatang haram, sehingga mengancam keselamatan dan kestabilan sosioekonominya. Cabaran keselamatan ini perlu ditangani secara menyeluruh dengan meningkatkan kawalan sempadan, mengukuhkan mekanisme penguatkuasaan, dan menjalin kerjasama lebih erat dengan negara-negara jiran. Usaha membanteras pendatang haram mesti mengutamakan ketelusan, akauntabiliti, serta mematuhi kerangka perundangan demi melindungi kepentingan negara Malaysia dengan berkesan.

1 The Star. 2024. Greed fuels subsidized diesel leak. <https://www.thestar.com.my/news/nation/2024/03/28/greed-fuels-subsidised-diesel-leak>.

2 New Straits Times. 2023. Smuggling cost us 28 schools. <https://www.nst.com.my/news/nation/2023/10/969883/smuggling-cost-us-28-schools-nsttv>.

Masyarakat hilang keyakinan dan hormat terhadap institusi politik

Kesan rasuah terhadap institusi politik dalam negara amat parah. Rakyat Malaysia memandang isu ini dengan penuh bimbang. Lebih 80% daripada rakyat Malaysia menyatakan mereka hilang percaya dan hormat kepada ahli politik dan pemimpin nasional kerana kesan langsung daripada isu-isu rasuah yang berterusan. Selain itu, 78% daripada rakyat menganggap Kerajaan tidak berintegriti, sementara 77% percaya Kerajaan kurang komited untuk membanteras rasuah, manakala 75% pula melihat Kerajaan menunjukkan tatakelola yang buruk.

Kurangnya kepemimpinan yang serius, pelantikan watak-watak yang mencurigakan ke jawatan utama politik serta komitmen politik yang tidak cukup kuat untuk melaksanakan langkah-langkah pencegahan rasuah atau menghukum mereka yang terlibat dalam amalan rasuah telah menjejaskan keyakinan dan keberkesanan usaha antirasuah setakat ini.

Kesan Rasuah Terhadap Politik (%)*



Sumber: Universiti Sains Islam Malaysia (USIM). 2024. Pembangunan Strategi Pembanterasan Rasuah Nasional (NACS): Pandangan dan Pengalaman Terhadap Isu Berkaitan Rasuah, Integriti dan Tatakelola di Malaysia: Kaji selidik Nasional. 2023.

* Jawapan boleh lebih daripada satu.

ISU DAN CABARAN MENANGANI RASUAH

Isu rasuah wujud dalam pelbagai sektor dan bidang, tanpa mengira status atau kedudukan individu yang memberi atau menerima rasuah. Tekanan ekonomi dan sosial membuka ruang dan peluang kepada berlakunya rasuah dan pelanggaran etika dalam pengurusan awam. Secara amnya, isu rasuah boleh dibahagi kepada tiga (3) bidang:

Tadbir Urus



- Peruntukan undang-undang (Akta) yang lapuk/tidak lagi sesuai yang menjurus kepada kelemahan penguatkuasaan.

Kompetensi



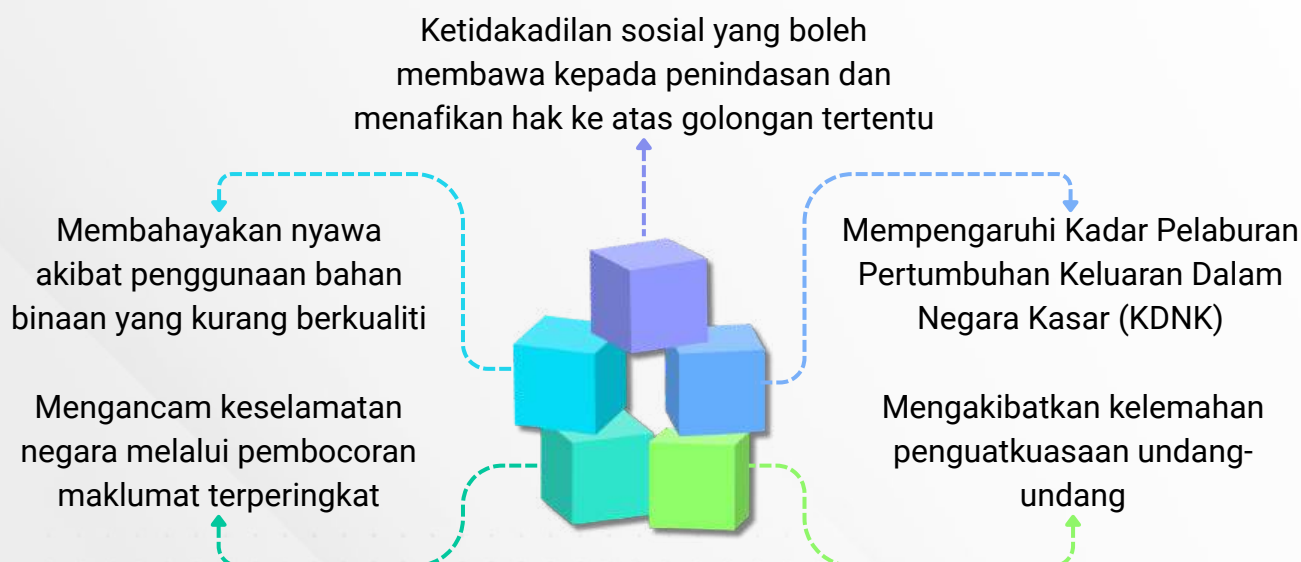
- Kelemahan dalam membuat keputusan berasaskan maklumat yang tepat dan betul.
- Kelewatan atau kelemahan dalam melaksanakan tugas dan tindakan yang ditetapkan menyebabkan penyampaian perkhidmatan tidak cekap.
- Penguatkuasaan yang lemah.

Integriti



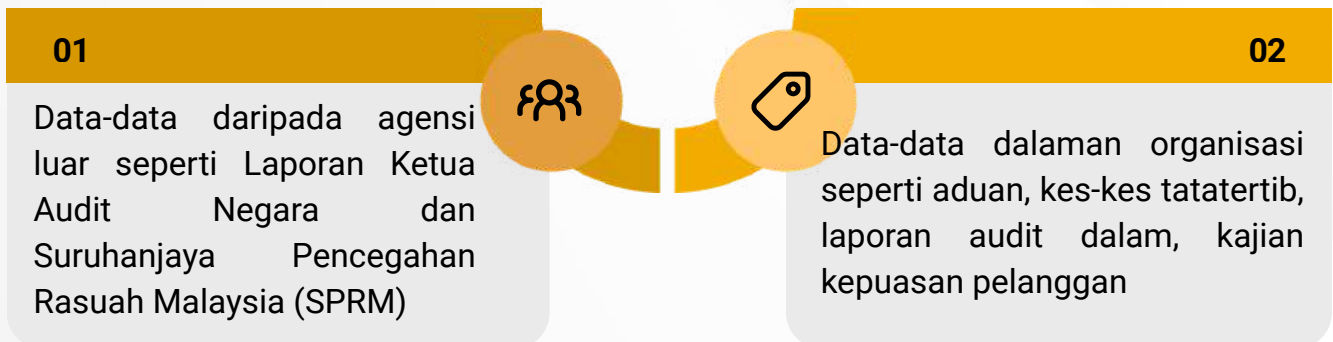
- Penyalahgunaan kuasa dalam menjalankan tugas
- Kebocoran maklumat terperingkat.
- Wujud ruang dan peluang untuk rasuah dan pelanggaran integriti semasa pelaksanaan tugas.
- Campur tangan pihak yang berkepentingan dalam proses membuat keputusan.

KESAN-KESAN RASUAH KEPADA PENJAWAT AWAM DAN NEGARA



PENILAIAN RISIKO

MDK telah melaksanakan Penilaian Risiko Rasuah/*Corruption Risk Analysis* (CRA) bagi mengenal pasti risiko-risiko berkaitan governans, integriti dan antirasuah di MDK yang mungkin menjejaskan operasi dan imej organisasi. Antara mekanisme yang digunakan bagi pelaksanaan penilaian risiko adalah :

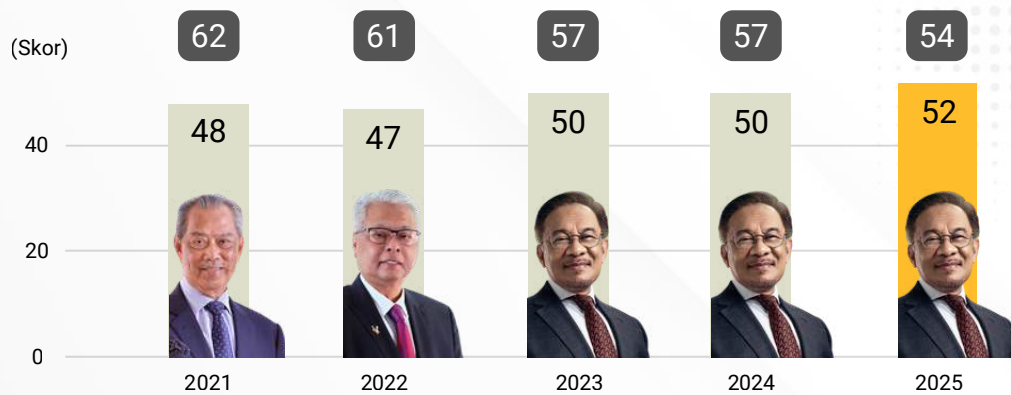


BIDANG-BIDANG BERISIKO

Berdasarkan penilaian risiko yang telah dijalankan, empat (4) bidang utama yang terdedah kepada risiko governans, integriti dan antirasuah di MDK yang telah dikenal pasti:



INDEKS PERSEPSI RASUAH (CPI) MALAYSIA BAGI TAHUN 2021-2025



 Kedudukan

Sumber : Transparency International Malaysia

STATISTIK MAKLUMAT (PECAHAN ISU) MAJLIS DAERAH KERIAN BAGI TAHUN 2021-2025

TAHUN	ISU					
	Perolehan	Penguatkuasaan & Pelesenan	Tuntutan Palsu	Salah Guna Kuasa	Sistem dan Prosedur	Lain-Lain / Umum
2021	0	0	0	0	0	0
2022	0	0	0	0	0	0
2023	1	0	0	0	0	0
2024	0	1	0	0	0	0
2025	0	0	0	0	0	0
Jumlah	1	1	0	0	0	0

Sumber: Cawangan Pengurusan Rekod dan Barang Kes, SPRM Negeri Perak

STATISTIK KES TATATERTIB MAJLIS DAERAH KERIAN BAGI TAHUN 2021-2025

Kes Tatatertib Keseluruhan :

2021 - 2025

26 Kes

2021

2 Kes

2022

12 Kes

2023

1 Kes

2024

6 Kes

2025

5 Kes

Hukuman : Dibebaskan, Denda, Lucut Hak Emolumen, Turun Pangkat, Buang Kerja

2021 - 2025

0 Kes

Hukuman : Amaran

2022

7 Kes

2023

1 Kes

2024

3 Kes

2025

4 Kes

Hukuman : Tangguh Pergerakan Gaji

2021

1 Kes

2022

3 Kes

2024

1 Kes

Hukuman : Turun Gaji

2021

1 Kes

2022

2 Kes

2024

2 Kes

2025

1 Kes

Sumber : Jabatan Khidmat Pengurusan, Majlis Daerah Kerian



BAB

02

SENARIO MASA HADAPAN



HAPUSKAN
RANTAIAN

RASUJAH

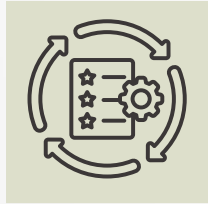


SENARIO ANTIRASUAH 2030

Merupakan gambaran kepada senario rasuah yang mungkin berlaku di masa hadapan. Segala bentuk kemungkinan rasuah telah dikenal pasti dan perancangan serta penyelesaian yang praktikal telah disediakan. Sebanyak empat (4) strategi utama telah digariskan dalam OACS MDK.

Penilaian Risiko

Pelan Antirasuah Nasional 2021-2025 telah meletakkan empat (4) senario utama bagi meramalkan keadaan yang mungkin berlaku di masa hadapan dalam kaitan risiko rasuah dengan tindakan-tindakan yang dilaksanakan oleh sesebuah agensi. Ia meliputi senario kesinambungan, kekangan, perkembangan serta senario merudum.



01

Senario Kesinambungan (*Continuation*)

Masa hadapan yang mempamerkan kejayaan yang dikecapi melalui kewujudan Pelan Antirasuah, tetapi tidak berupaya untuk bertahan atau mapan.



02

Senario Kekangan (*Limits And Disciplined*)

Masa hadapan yang merujuk kepada visi yang digariskan dalam Pelan Antirasuah tidak dapat dicapai ekoran kekangan dalaman dan persekitaran.



03

Senario Perkembangan (*Growth*)

Masa hadapan di mana hasil kewujudan Pelan Antirasuah telah menyebabkan anjakan menuju fasa sebuah Pihak Berkuasa Tempatan yang beretika dengan mendokong integriti yang tinggi dan berteraskan nilai.



04

Senario Merudum (*Decline And Collapse*)

Rasuah menjadi kelaziman dalam masyarakat sekaligus memperlihatkan sistem sosial runtuh sama sekali tanpa sebarang jalan penyelesaian.

S1

Senario Kesenambungan

Penguatkuasaan

Penggunaan teknologi maklumat sebagai platform dan mekanisme penguatkuasaan untuk lebih responsif dan menjamin mutu perkhidmatan meningkat. Namun begitu, kegagalan untuk mengguna pakai teknologi maklumat serta manipulasi sistem berupaya menjejaskan kualiti pencapaian penguatkuasaan

Perolehan Awam

Penglibatan tenaga manusia dapat dikurangkan melalui implementasi penggunaan sistem dan teknologi baharu. Tahap kemahiran serta ketelusan pegawai akan dapat dipertingkatkan serta tahap birokrasi akan dapat dikurangkan atau dihapuskan. "Value For Money" akan lebih menjadi realiti dan kualiti hidup masyarakat menjadi bertambah baik. Meskipun begitu, dalam tempoh terdekat aspek seperti ketirisan maklumat atau ketirisan wang awam melalui kaedah perolehan secara rundingan terus dan juga arahan-arahan daripada pihak tertentu masih dijangka akan berlaku

Tadbir Urus

Organisasi memberi keutamaan kepada output dan keberhasilan namun begitu kurang memberi penekanan elemen-elemen integriti dalam proses pelaksanaan dasar dan polisi organisasi

Perundangan

Undang-undang telah dipinda secara komprehensif sesuai dengan keperluan semasa. Namun pendakwaan tidak dapat dilaksanakan secara adil dan saksama kerana kekangan sumber dan kepakaran

S2

Senario Kekangan

Penguatkuasaan

Penguatan penguatkuasaan yang berintegriti sukar dicapai kerana kurangnya kerjasama jitu daripada pemegang taruh dan individu yang berkepentingan

Perolehan Awam

Kelompangan (Loopholes) polisi dan dasar kerajaan dimanipulasi oleh pihak berkepentingan dan penggunaan teknologi masih gagal mengekang salah laku integriti

Tadbir Urus

Sistem tadbir urus organisasi tidak mengalami sebarang perubahan positif dalam meningkatkan kualiti perkhidmatan disebabkan sebahagian warga organisasi dan pemegang taruh yang berkepentingan tidak meletakkan aspek integriti sebagai keutamaan dalam pelaksanaan tadbir urus

Perundangan

Ketidakpatuhan kepada peraturan masih berlaku ekoran kurangnya tindakan punitif dan kawalan ke atas pelaku yang terlibat dalam salah laku integriti

S3

Senario Perkembangan

Penguatkuasaan

Sistem penguatkuasaan melibatkan penyertaan aktif pakar rujuk organisasi dan komuniti dalam membuat keputusan yang lebih telus. Di samping itu, penggunaan teknologi digital yang menyeluruh akan meningkatkan kualiti penyampaian perkhidmatan secara keseluruhan dan tahap keyakinan penerima perkhidmatan adalah tinggi. Sumber kewangan daripada kutipan hasil dan sumber manusia digunakan secara cekap dan berkesan bagi memenuhi ekspektasi rakyat

Perolehan Awam

Insiden salah guna kuasa dalam perolehan awam dapat dikurangkan ke tahap yang minimum didukung oleh penjawat awam yang lebih berintegriti, cekap, berilmu dan amanah dalam memelihara kepentingan negara. Pengurusan perolehan awam juga akan lebih efisien dan akan menjimatkan kos kepada rakyat. Justeru, imej dan ketelusan Majlis dalam perolehan awam dapat dipertingkatkan dan secara langsung akan memberi kesan positif kepada kedudukan prestasi ekonomi negara serta mempertahankan kemakmuran rakyat

Tadbir Urus

Perkembangan dan kecemerlangan tadbir urus tercapai melalui pengukuhan struktur dan sumber organisasi (perjawatan, peruntukan kewangan, sistem sokongan) serta peningkatan kompetensi penjawat awam di organisasi yang menyumbang kepada tadbir urus korporat yang baik serta perubahan-perubahan dasar yang menyumbang kepada pengukuhan tadbir urus korporat

Perundangan

Keberkesanan sistem perundangan dapat ditingkatkan selaras dengan perkembangan teknologi dan peredaran masa serta budaya integriti yang telah menjadi amalan warga kerja

S4

Senario Merudum

Penguatkuasaan

Campur tangan pihak ketiga dalam bidang penguatkuasaan yang melibatkan isu integriti, kerana birokrasi, pelanggaran peraturan dan tiada pemantauan yang konsisten memberi kesan kepada amalan penguatkuasaan yang tidak telus. Keadaan ini menyebabkan elemen rasuah, pembaziran kewangan dan salah guna kuasa berleluasa. Keadaan ini seterusnya mengurangkan tahap keyakinan rakyat terhadap sistem penguatkuasaan

Perolehan Awam

Keadaan politik dan ekonomi negara yang tidak stabil sangat mempengaruhi senario negara. Moral pegawai menurun akibat campur tangan daripada pihak luar secara berleluasa di samping kelemahan dalam sistem sedia ada, diambil kesempatan oleh pihak yang tertentu. Saluran aduan disalah guna untuk mengenakan pegawai lain dan menyebabkan kegagalan penguatkuasaan. Ini menjadikan rasuah menjadi kelaziman di dalam urusan perolehan awam

Tadbir Urus

Tadbir urus organisasi mengalami kemerosotan akibat sikap tidak acuh penjawat awam, campur tangan pihak berkepentingan, perubahan teknologi, keadaan perundangan & prosedur yang lapuk serta tidak berupaya menangani isu-isu semasa yang berbangkit

Perundangan

Rakyat meragui kewibawaan perundangan ekoran penguatkuasaan yang lemah sehingga rakyat hilang kepercayaan kepada fungsi dan peranan organisasi serta kerajaan

01

Penggunaan teknologi dan inovasi merupakan sebahagian daripada kaedah yang dijangkakan dapat memastikan keberkesanan kesinambungan penyampaian perkhidmatan kerajaan. Pengurusan perubahan yang berkesan serta kemaskini perundangan yang bersesuaian dengan keadaan semasa turut menyumbang kepada kesinambungan kejayaan penyampaian perkhidmatan awam. Kesediaan untuk menghadapi perubahan serta menerima teknologi dan inovasi terkini adalah perkara yang perlu diambil kira dalam menghadapi senario kesinambungan bagi memastikan kamampuhan agensi.

02

Sebahagian warga kerja dan pemegang taruh yang berkepentingan tidak meletakkan aspek integriti sebagai keutamaan dalam penyampaian perkhidmatan. Selain itu, kelompangan dasar dan polisi dimanipulasi oleh pihak berkepentingan dan pelaku tidak dikenakan tindakan punitif yang sewajarnya. Faktor-faktor ini menyumbang kepada senario kekangan.

03

Senario perkembangan, di mana anjakan menuju fasa ke arah sebuah negara yang beretika dengan mendukung integriti yang tinggi dan berteraskan nilai seharusnya menjadi hala tuju mana-mana agensi dalam mendepani arus perubahan di masa depan. Bagi mencapai visi tersebut, MDK sedar dan maklum bahawa semua faktor yang meliputi penggunaan teknologi digital, pengurusan perubahan yang berkesan serta kemaskini perundangan dan polisi yang bersesuaian dengan keadaan semasa serta pengurusan sumber yang cekap bakal menjadi pemacu kepada penyampaian perkhidmatan agensi yang boleh membawa kepada senario perkembangan yang disasarkan.

04

Kerangka kerja Strategi Pembanteraan Rasuah Organisasi (OACS) MDK mengenal pasti bahawa campur tangan pihak ketiga dalam pentadbiran awam bakal memberi kesan kepada integriti tadbir urus organisasi yang berupaya menggugat keyakinan rakyat terhadap sistem pentadbiran dan dasar kerajaan. Kestabilan ekonomi dan politik turut dikenal pasti sebagai faktor penting yang menjamin keutuhan pentadbiran negara di samping kewibawaan perundangan serta tindakan penguatkuasaan. Sikap tidak acuh serta kelemahan dalam mengikuti arus perubahan terutamanya dari segi teknologi, perundangan dan prosedur yang lapuk tidak berupaya menangani isu-isu semasa yang berbangkit. Mana-mana kegagalan dalam aspek yang dinyatakan di atas dilihat sebagai penyumbang kepada senario merudum jentera pemerintahan kerajaan.



STRATEGI UTAMA MDK

1



Menginstitusikan Kredibiliti Penguatkuasaan Undang-Undang

Bagi memperkukuhkan strategi ini, penerapan amalan secara profesionalisme penguatkuasaan telah dirangka dengan pelaksanaan aku janji kerahsiaan maklumat operasi selain penambahbaikan SOP tindakan operasi penguatkuasaan.

Mempertingkatkan Keberkesanan Dan Ketelusan Perolehan Awam

Sebagai pengisian kepada strategi ini, inisiatif naziran, pengukuhan saluran aduan serta pematuhan kepada Akta Rahsia Rasmi di samping program latihan dan pemulihan telah dikenal pasti.



2

Memperkukuhkan Kecekapan Tadbir Urus Dan Berintegriti Tinggi

3



Bagi memupuk tadbir urus baik, pemerkasaan pengurusan yang meliputi pengurusan aduan, pengurusan aset serta pengurusan keselamatan ICT telah dikenal pasti sebagai sebahagian daripada inisiatif yang perlu dilaksanakan. Aktiviti pemantauan melalui pengauditan dan naziran perlu juga dititik beratkan. Manakala dari aspek pengurusan sumber manusia, urusan tapisan pelantikan, urusan latihan, pembangunan profesionalisme berterusan, aktiviti kaunseling dan proses pusingan kerja juga tidak boleh diabaikan.

Mempertingkatkan Kredibiliti Sistem Perundangan

Strategi ini memberi penekanan kepada penyediaan dan pengemaskinian prosedur, peraturan serta perundangan yang sedia ada. Ia turut memberi penekanan kepada program pengukuhan integriti, penggunaan teknologi dan pengurusan keselamatan ICT.



4



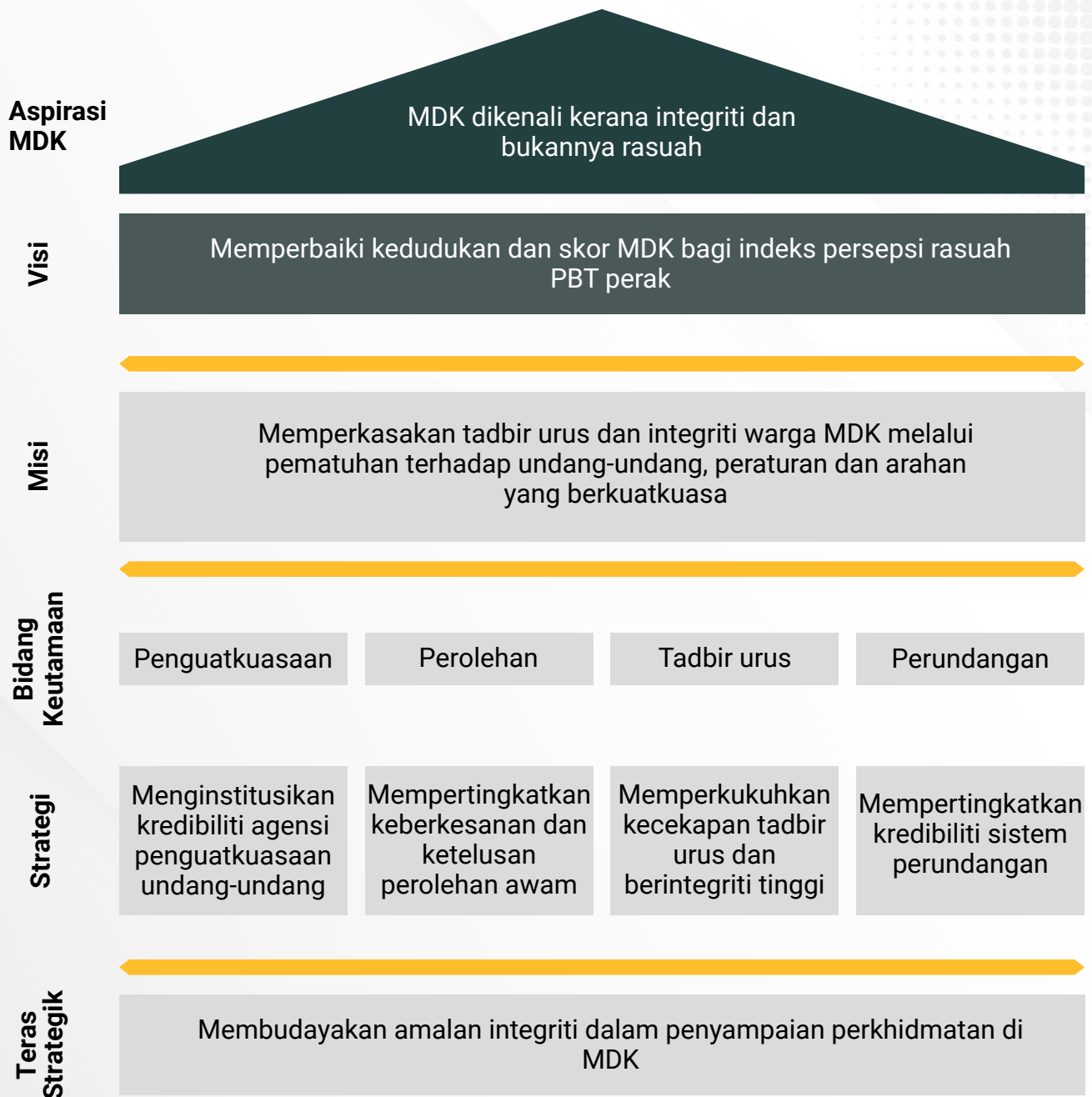
BAB

03



STRATEGI DALAM PELAKSANAAN OACS 2026–2030

KERANGKA OACS MAJLIS DAERAH KERIAN 2026 -2030



MENGENAI KERANGKA OACS MAJLIS DAERAH KERIAN 2026 -2030



26 Risiko

34 Inisiatif

JANGKA PENDEK

1-2 Tahun

JANGKA SEDERHANA

1-3 Tahun

JANGKA PANJANG

1-5 Tahun

RINGKASAN PELAKSANAAN OACS MDK 2026 -2030

BIDANG KEUTAMAAN	STRATEGI	OBJEKTIF STRATEGI	RISIKO	INISIATIF
i. Penguatkuasaan	Menginstitutionalkan kredibiliti agensi penguatkuasaan undang-undang	Meningkatkan kecekapan dan amalan profesionalisme penguatkuasaan	7	8
ii. Perolehan	Mempertingkatkan keberkesanan dan ketelusan perolehan awam	Meningkatkan ketelusan pengurusan perolehan	3	4
		Memperkasa tahap profesionalisme dalam pengurusan perolehan		
iii. Tadbir Urus	Memperkukuhkan kecekapan tadbir urus dan berintegriti tinggi	Memastikan kawalan pentadbiran yang baik dalam organisasi	15	21
		Membina halangan yang efektif terhadap ancaman rasuah dan perbuatan tidak berintegriti		
iv. Perundangan	Mempertingkatkan kredibiliti sistem perundangan	Menambahbaik struktur perundangan	1	1
Jumlah			26	34

JABATAN / BAHAGIAN / UNIT PENERAJU / PELAKSANA

BIL	JABATAN / BAHAGIAN / UNIT	ST1	ST2	ST3	ST4	JUMLAH
1	Jabatan Khidmat Pengurusan	1	-	5	-	6
2	Jabatan Perbendaharaan	-	-	6	-	6
3	Jabatan Penilaian dan Pengurusan Harta	-	-	4	-	4
4	Jabatan Bangunan	1	-	-	-	1
5	Jabatan Perancangan Bandar dan Landskap	1	2	1	-	4
6	Jabatan Kejuruteraan	1	3	1	-	5
7	Jabatan Penguatkuasaan	2	-	-	-	2
8	Jabatan Kesihatan Persekitaran dan Pelesenan	-	2	5	-	7
9	Bahagian Perhubungan Awam, Korporat dan Pelancongan	-	-	-	-	-
10	Bahagian Teknologi Maklumat	-	-	1	-	1
11	Unit Audit Dalam	-	-	2	-	2
12	Unit Undang-Undang	-	-	-	1	1
13	Unit Pusat Setempat	1	-	1	-	2
14	Unit Integriti	1	-	1	-	2
15	Urus Setia Perolehan	-	2	-	-	2

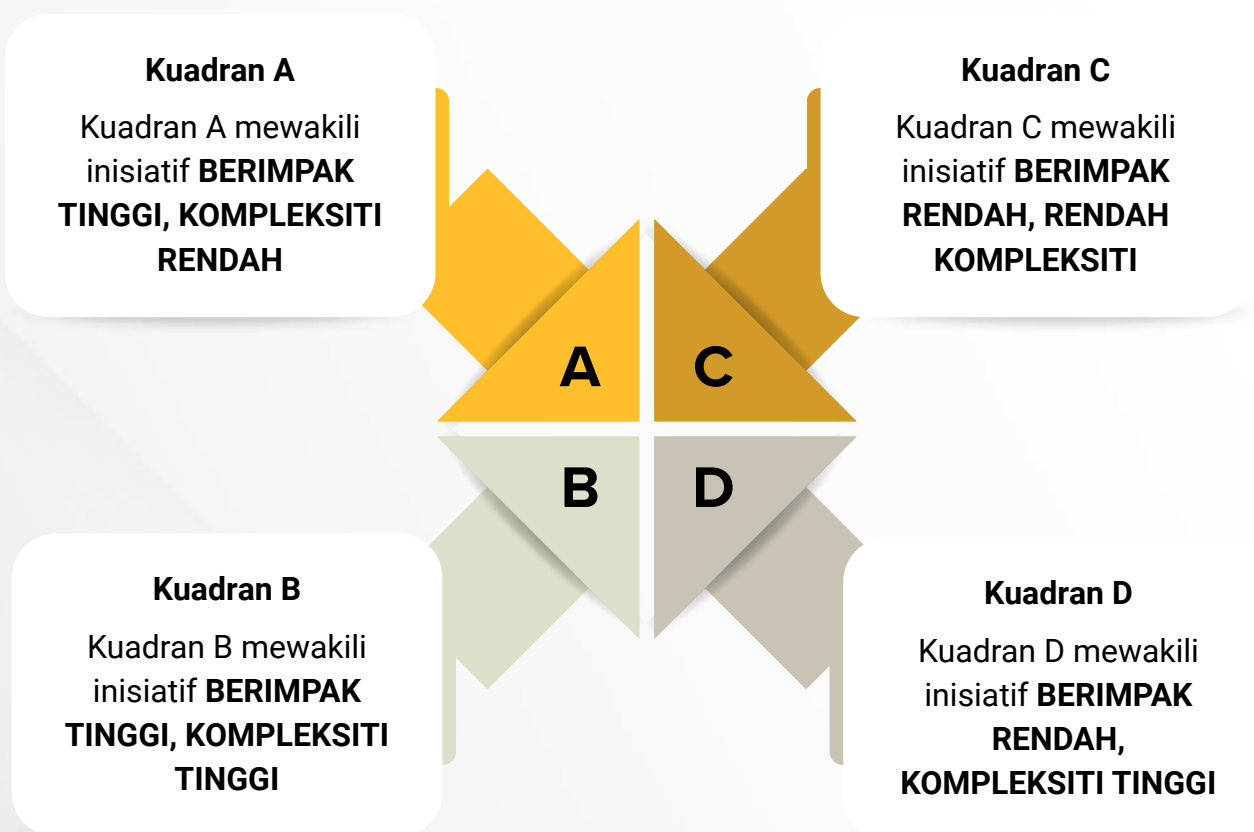


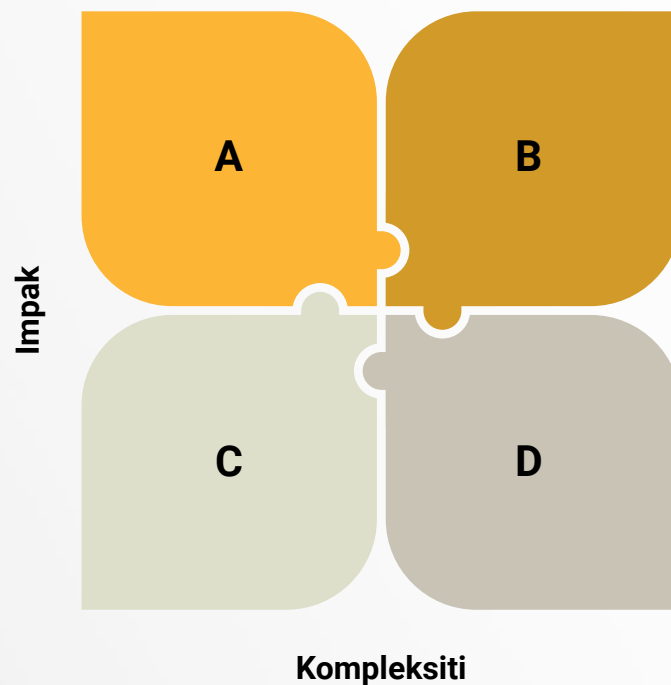
HINDARI RASUAH

**LAKSANA TUGAS DENGAN PENUH
INTEGRITI**

ANALISIS KUADRAN

Analisis Kuadran di bawah menggambarkan keutamaan bagi inisiatif yang dikenal pastidaripada 35 inisiatif berdasarkan punca rasuah yang ditemui. inisiatif ini ditentukan berdasarkan analisis tahap impak dan tahap kompleksiti pelaksanaannya. inisiatif yang dikenal pasti berada dalam kelompok Kuadran A (impak tinggi dan kompleksiti rendah) memerlukan sedikit usaha dalam pelaksanaannya sebaliknya mampu memberi kesan besar kepada penambahbaikan tadbir urus organisasi. Selebihnya inisiatif keutamaan yang dikenal pasti berada dalam kelompok Kuadran B (Impak dan kompleksiti tinggi) memerlukan usaha yang lebih gigih untuk dicapai. Ringkasan inisiatif berkenaan adalah seperti berikut:





Kompleksiti

Kesukaran dan kerumitan dalam pelaksanaan sesuatu inisiatif

Impak

Kesan atau hasil positif yang dicapai melalui pelaksanaan sesuatu inisiatif

KEUTAMAAN

Ringkasan berikut menunjukkan inisiatif yang perlu diberi keutamaan daripada 35 inisiatif yang telah dikenal pasti. Ia berdasarkan empat (4) strategi utama iaitu Menginstitusikan Kredibiliti Agensi Penguatkuasaan Undang-Undang, Mempertingkatkan Keberkesanan dan Ketelusan Perolehan Awam, Memperkukuhkan Kecekapan Tadbir Urus dan Berintegriti Tinggi dan Mempertingkatkan Kredibiliti Sistem Perundangan. inisiatif ini dikenal pasti berdasarkan keperluan kesegeraan untuk menangani rasuah.



BIDANG KEUTAMAAN

PENGUATKUASAAN

STRATEGI

1

**MENGINSTITUSIKAN KREDIBILITI AGENSI
PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG**

OBJEKTIF STRATEGIK

1.1

**MENINGKATKAN KECEKAPAN DAN AMALAN
PROFESIONALISME PENGUATKUASAAN**

PELAN TINDAKAN OACS

2026 - 2030

BIDANG KEUTAMAAN

PENGUATKUASAAN

STRATEGI 1

MENGINSTITUSIKAN KREDIBILITI AGENSI PENGUATKUASAAN UNDANG-UNDANG

OBJEKTIF STRATEGIK 1.1

MENINGKATKAN KECEKAPAN DAN AMALAN PROFESIONALISME PENGUATKUASAAN

BIL.	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN : GOVERNAN, INTEGRITI & ANTIRASUAH)		INISIATIF/ TINDAKAN (TANGANI/ ATASI RISIKO)	PENERAJU/ PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
1.1.1	Kecenderungan anggota terdedah ke arah perlakuan menerima suapan dan salah guna kuasa semasa operasi.	1.1.1.1	Melaksanakan program Ikrar Bebas Rasuah (IBR) bagi setiap pelantikan kakitangan baharu dan pengisian program kerohanian.	Unit Integriti	2026-2030
1.1.2	Salah guna kuasa dalam melaksanakan tugas harian.	1.1.2.1	Tindakan punitif (mengeluarkan surat amaran dan tindakan tatatertib).	Jabatan Khidmat Pengurusan	2026-2030
1.1.3	Kekerapan melakukan kesalahan (memasukkan maklumat kenderaan) semasa tindakan pengeluaran kompaun tempat letak kereta.	1.1.3.1	Semakan nombor pendaftaran kenderaan dan bukti gambar sebelum notis peringatan kompaun dikeluarkan.	Jabatan Penguatkuasaan	2026-2030
		1.1.3.2	Dibawa ke Jawatankuasa Tatatertib kepada anggota yang seringkali melakukan kesalahan berulang selepas menerima memo pemakluman daripada Jabatan Penguatkuasaan.	Jabatan Penguatkuasaan	2026-2030
1.1.4	Mengambil tempoh masa yang panjang bagi pengeluaran notis atau penyampaian notis binaan tanpa kebenaran.	1.1.4.1	Menambahbaik Prosedur Operasi Standard (SOP) pengeluaran notis iaitu dengan menampal notis makluman awalan dan melilit kawasan menggunakan tali pita MDK terlebih dahulu sebelum notis sebenar dikeluarkan bagi mencegah kerja-kerja binaan diteruskan. Tempoh notis sebenar dikeluarkan ialah 14 hari selepas notis awalan.	Jabatan Bangunan	2026-2030

BIL.	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN : GOVERNAN, INTEGRITI & ANTIRASUAH)		INISIATIF/ TINDAKAN (TANGANI/ ATASI RISIKO)	PENERAJU/ PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
1.1.5	Menjalankan kerja tanah tanpa terlebih dahulu mengemukakan kepada pihak MDK dan mendapatkan kelulusan dari pihak MDK.	1.1.5.1	Menambahbaik Prosedur Operasi Standard (SOP) pengeluaran notis awalan kerja tambakan tanah tanpa kebenaran dengan menampal notis secara bertempoh sebelum kompaun dikeluarkan dan menutup laluan keluar masuk di tapak yang dianggap bersesuaian bagi mencegah kerja-kerja tambakan tanah diteruskan. Tempoh notis sebenar dikeluarkan ialah 14 hari selepas notis awalan.	Jabatan Kejuruteraan	2026-2030
1.1.6	Menjalankan pemajuan tanpa kelulusan kebenaran merancang daripada Pihak Berkuasa Tempatan (MDK).	1.1.6.1	Menambahbaik Prosedur Operasi Standard (SOP) pengeluaran notis awalan/ surat tunjuk sebab kepada pemilik tanah bagi pemajuan tanpa kebenaran merancang bagi mengetahui cadangan pemajuan yang ingin dibangunkan pemilik sebelum notis yang bersesuaian dikeluarkan. Tempoh notis sebenar dikeluarkan ialah 14 hari selepas notis awalan/ surat tunjuk sebab kepada pemilik tanah.	Jabatan Perancangan Bandar & Landskap	2026-2030
1.1.7	Memberikan maklumat yang tidak tepat/ konsisten kepada Pemaju/ Perunding/ Orang Awam berhubung prosedur permohonan pelan-pelan pemajuan.	1.1.7.1	Mengadakan kursus teknikal dalaman berkaitan garis panduan baharu/ semasa (setahun sekali).	Unit Pusat Setempat	2026-2030



BIDANG KEUTAMAAN

PEROLEHAN

STRATEGI

2

MEMPERTINGKATKAN KEBERKESANAN DAN KETELUSAN PEROLEHAN AWAM

OBJEKTIF STRATEGIK

2.1

MENINGKATKAN KETELUSAN PENGURUSAN PEROLEHAN

2.2

MEMPERKASA TAHAP PROFESIONALISME DALAM PENGURUSAN PEROLEHAN

PELAN TINDAKAN OACS

2026 - 2030

BIDANG KEUTAMAAN

PEROLEHAN

STRATEGI 2

MEMPERTINGKATKAN KEBERKESANAN DAN KETELUSAN PEROLEHAN AWAM

OBJEKTIF STRATEGIK 2.1

MENINGKATKAN KETELUSAN PENGURUSAN PEROLEHAN

BIL.	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN : GOVERNAN, INTEGRITI & ANTIRASUAH)		INISIATIF/ TINDAKAN (TANGANI/ ATASI RISIKO)	PENERAJU/ PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
2.1.1	Kebocoran maklumat penyebutharga yang berjaya disenarai pendek serta maklumat penyebutharga yang berjaya sebelum senarai dipaparkan.	2.1.1.1	Menandatangani borang <i>Integrity Pact</i> sebelum dan selepas Mesyuarat Jawantankuasa Perolehan.	Urus setia Perolehan	2026-2030

OBJEKTIF STRATEGIK 2.2

MEMPERKASA TAHAP PROFESIONALISME DALAM PENGURUSAN PEROLEHAN

BIL.	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN : GOVERNAN, INTEGRITI & ANTIRASUAH)		INISIATIF/ TINDAKAN (TANGANI/ ATASI RISIKO)	PENERAJU/ PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
2.2.1	Wujud ruang dan peluang untuk rasuah dan pelanggaran integriti disebabkan oleh pembekalan daripada syarikat/ kontraktor kerja yang sama dan berulang atau penyediaan spesifikasi perolehan yang menjurus kepada pembekal tertentu.	2.2.1.1	Mewujudkan senarai kontraktor yang telah ditawarkan kerja.	Jabatan Kejuruteraan	2026-2030

BIL.	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN : GOVERNAN, INTEGRITI & ANTIRASUAH)		INISIATIF/ TINDAKAN (TANGANI/ ATASI RISIKO)	PENERAJU/ PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
2.2.2	Pakatan di antara pihak kontraktor dengan pegawai dalam urusan kerja di tapak projek MDK.	2.2.2.1	Menambah baik Prosedur Operasi Standard (SOP) pengesahan kerja di tapak sama seperti di dalam BQ sebelum pembayaran dilakukan.	Jabatan Kejuruteraan / Jabatan Perancangan Bandar & Landskap / Jabatan Kesihatan Persekitaran & Pelesenan / Urusetia Perolehan / lain-lain jabatan yang terlibat dalam proses perolehan dan bayaran	2026-2030
		2.2.2.2	Semakan silang tanpa melibatkan pertambahan anggota dan masa.	Jabatan Kejuruteraan/ Jabatan Perancangan Bandar & Landskap/ Jabatan Kesihatan Persekitaran & Pelesenan	2026-2030



BIDANG KEUTAMAAN

TADBIR URUS

STRATEGI

3

MEMPERKUKUHKAN KECEKAPAN TADBIR URUS DAN BERINTEGRITI TINGGI

OBJEKTIF STRATEGIK

3.1

MEMASTIKAN KAWALAN PENTADBIRAN YANG BAIK DALAM ORGANISASI

3.2

MEMBINA HALANGAN YANG EFEKTIF TERHADAP ANCAMAN RASUAH DAN PERBUATAN TIDAK BERINTEGRITI

PELAN TINDAKAN OACS

2026 - 2030

BIDANG KEUTAMAAN

TADBIR URUS

STRATEGI 3

MEMPERKUKUHKAN KECEKAPAN TADBIR URUS DAN BERINTEGRITI TINGGI

OBJEKTIF STRATEGIK 3.1

MEMASTIKAN KAWALAN PENTADBIRAN YANG BAIK DALAM ORGANISASI

BIL.	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN : GOVERNAN, INTEGRITI & ANTIRASUAH)		INISIATIF/ TINDAKAN (TANGANI/ ATASI RISIKO)	PENERAJU/ PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
3.1.1	Salah guna kenderaan jabatan tanpa kebenaran/ kelulusan.	3.1.1.1	Semua set kunci kenderaan disimpan oleh Pegawai Kenderaan/ pegawai yang diberi kuasa semasa kenderaan tidak digunakan (WP 4.1/2013, Pengurusan Kenderaan Kerajaan).	Jabatan Khidmat Pengurusan	2026-2030
		3.1.1.2	Mendapat kebenaran Ketua Jabatan bagi penggunaan kenderaan jabatan.	Jabatan Khidmat Pengurusan	2026-2030
3.1.2	Melambatkan proses pindah milik.	3.1.2.1	Mengemaskini prosedur kerja dan semakan silang.	Jabatan Penilaian & Pengurusan Harta	2026-2030
3.1.3	Nilaian yang dibuat tidak tepat dan merugikan majlis.	3.1.3.1	Kerja-Kerja penilaian dan pengesahan dilakukan oleh orang yang berbeza sebelum masuk ke dalam mesyuarat dan diluluskan oleh mesyuarat.	Jabatan Penilaian & Pengurusan Harta	2026-2030
3.1.4	Penilaian caj pemajuan tidak tepat dan merugikan majlis.	3.1.4.1	Memperkemas tatacara penilaian, penilaian dan pengesahan nilai dilakukan oleh orang yang berbeza.	Jabatan Penilaian & Pengurusan Harta	2026-2030
3.1.5	Ketidakcekan pegawai menyebabkan tugas gagal dilaksanakan dengan sebaiknya atau tidak memberikan hasil yang optimum.	3.1.5.1	Memberikan penghargaan kepada pegawai yang memberikan maklumat berkaitan isu-isu rasuah (<i>Whistle Blower</i>).	Jabatan Khidmat Pengurusan	2026-2030

OBJEKTIF STRATEGIK 3.2

MEMBINA HALANGAN YANG EFEKTIF TERHADAP
ANCAMAN RASUAH DAN PERBUATAN TIDAK BERINTEGRITI

BIL.	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN : GOVERNAN, INTEGRITI & ANTIRASUAH)		INISIATIF/ TINDAKAN (TANGANI/ ATASI RISIKO)	PENERAJU/ PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
3.2.1	Pegawai Perkhidmatan Kaunter terdedah kepada sogokan/ rasuah bagi melicinkan urusan proses permohonan/ keputusan surat kelulusan.	3.2.1.1	Ketua Jabatan/ Bahagian/ Unit bertanggungjawab memastikan surat kelulusan dikeluarkan dalam tempoh yang ditetapkan setelah menerima keputusan di dalam mesyuarat.	Unit Pusat Setempat /Jabatan Kejuruteraan / Jabatan Perancangan Bandar & Landskap / Jabatan Kesihatan Persekitaran & Pelesenan / Jabatan Penilaian & Pengurusan Harta	2026-2030
		3.2.1.2	Mempamerkan hebahan pembudayaan integriti disemua kaunter MDK.	Unit Integriti	2026-2030
		3.2.1.3	Memastikan pemantauan melalui CCTV sentiasa dalam keadaan baik dan sempurna.	Bahagian Teknologi Maklumat	2026-2030
3.2.2	Laporan sebenar audit tidak dikeluarkan.	3.2.2.1	Ikrar integriti oleh Juruaudit, pemantauan berkala dalam Mesyuarat Jawatankuasa Audit Dalam.	Unit Audit Dalam	2026-2030
3.2.3	Tindakan lewat/ tidak diambil terhadap penemuan yang dilaporkan.	3.2.3.1	Keluarkan notis peringatan kepada jabatan/ bahagian/ unit terlibat.	Unit Audit Dalam	2026-2030
3.2.4	Palsukan dokumentasi (minit mesyuarat/ kertas kerja).	3.2.4.1	Dokumen asal minit mesyuarat dan kertas kerja dicap dan ditandatangani pada setiap muka surat bagi menjaga keaslian dokumentasi.	Jabatan Khidmat Pengurusan	2026-2030
3.2.5	Cuti rehat/ tidak hadir bertugas tanpa ketua jabatan.	3.2.5.1	Penguatkuasaan penggunaan sistem e-cuti/ HRMIS bagi semua permohonan cuti.	Jabatan Khidmat Pengurusan	2026-2030

BIL.	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN : GOVERNAN, INTEGRITI & ANTIRASUAH)		INISIATIF/ TINDAKAN (TANGANI/ ATASI RISIKO)	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
3.2.6	Risiko invois direka dan dokumen yang tidak sah dengan tujuan membuat tuntutan palsu.	3.2.6.1	Membuat semakan dan pengesahan terhadap invois.	Jabatan Perbendaharaan	2026-2030
		3.2.6.2	Jika invois bekalan atau kerja, pengesahan semakan silang oleh pegawai jabatan yang berlainan diperlukan untuk memperaku invois.	Jabatan Perbendaharaan	2026-2030
3.2.7	Risiko pembayaran berganda (<i>Duplicate Payment</i>) terhadap bekalan/ perkhidmatan/ kerja yang diterima.	3.2.7.1	Membuat semakan dan pengesahan terhadap dokumen.	Jabatan Perbendaharaan	2026-2030
		3.2.7.2	Semakan silang dalam penyata pembekal dan rekod serahan tuntutan bayaran.	Jabatan Perbendaharaan	2026-2030
3.2.8	Penerimaan suapan daripada pemilik harta untuk mengelakkan tindakan.	3.2.8.1	Pegawai turun kelapangan secara berkumpulan/ berpasangan untuk sebarang perbincangan atau rundingan.	Jabatan Perbendaharaan (Unit Tunggakan)	2026-2030
3.2.9	Manipulasi atau rekod pemalsuan kutipan dan resit.	3.2.9.1	Melakukan kutipan tanpa tunai sepenuhnya di lapangan.	Jabatan Perbendaharaan (Unit Tunggakan) Jabatan Kesihatan Persekitaran & Pelesenan	2026-2030
3.2.10	Kelewatan serahan hasil dan salah guna melibatkan kutipan kupon pasar malam, pagi dan tandas utama.	3.2.10.1	Melaksanakan kutipan tanpa tunai dan terimaan hasil serta merta secara 'real-time'.	Jabatan Kesihatan Persekitaran & Pelesenan	2026-2030
		3.2.10.2	Semakan berkala oleh ketua jabatan.	Jabatan Kesihatan Persekitaran & Pelesenan	2026-2030



BIDANG KEUTAMAAN

PERUNDANGAN

STRATEGI

4

**MEMPERTINGKATKAN KREDIBILITI SISTEM
PERUNDANGAN**

OBJEKTIF STRATEGIK

4.1

**MENAMBAHBAIK STRUKTUR
PERUNDANGAN**

PELAN TINDAKAN OACS

2026 - 2030

BIDANG KEUTAMAAN
PERUNDANGAN
STRATEGI 4
MEMPERTINGKATKAN KREDIBILITI SISTEM PERUNDANGAN
OBJEKTIF STRATEGIK 4.1
MENAMBAHBAIK STRUKTUR PERUNDANGAN

BIL.	RISIKO/ POTENSI RISIKO (KELEMAHAN : GOVERNAN, INTEGRITI & ANTIRASUAH)		INISIATIF/ TINDAKAN (TANGANI/ ATASI RISIKO)	PENERAJU / PELAKSANA	TEMPOH MASA PELAKSANAAN
4.1.1	Peruntukan Akta Kerajaan Tempatan 1976 (Akta 171), undang-undang kecil yang lapuk dan tidak lagi relevan.	4.1.1.1	Menyemak, mengkaji, mengemaskini dan meminda Akta Kerajaan Tempatan 1976 (Akta 171), Undang-undang Kecil, Perintah serta Peraturan yang telah melebihi 10 tahun.	Unit Undang-Undang	2026-2030

PRINSIP PENGURUSAN ANTIRASUAH MDK

Penerangan berkenaan aspek pemantauan dan penilaian pelaksanaan OACS. Ia penting bagi tujuan memantau kemajuan pelaksanaan yang dilakukan oleh setiap jabatan, bahagian dan unit yang bernaung di bawah Majlis Daerah Kerian agar selari dengan kerangka yang disediakan di peringkat Majlis. Ia juga merupakan langkah untuk mengenal pasti cabaran-cabaran dalam pelaksanaan inisiatif agar dapat diselaraskan dengan lebih berkesan.

OACS hendaklah dilaksanakan secara menyeluruh dengan melibatkan kerjasama di antara pihak pengurusan tertinggi MDK dan kakitangan MDK untuk memastikan inisiatif antirasuah dilaksanakan secara cekap dan sistematik.

Prinsip pengurusan antirasuah MDK adalah dasar yang dipegang oleh MDK dalam menentukan hala tuju pengurusan pelaksanaan OACS. MDK telah menggariskan empat (4) prinsip seperti berikut:

KOMITMEN PENGURUSAN TERTINGGI

Pengurusan Tertinggi MDK bertanggungjawab dalam memastikan MDK

- Mengamalkan serta menghayati integriti dan nilai-nilai etika di tahap yang tertinggi
- Mematuhi sepenuhnya keperluan undang-undang dan peraturan berkaitan antirasuah yang berkuatkuasa
- Menguruskan risiko rasuah organisasi secara berkesan

PENILAIAN RISIKO RASUAH

Pemantauan dan penilaian secara sistematik dilaksanakan dengan memastikan

- Mengemukakan pelaporan pelaksanaan inisiatif kepada Pengurusan Tertinggi
- Penilaian secara berkala bagi menilai prestasi, kecekapan dan keberkesanan program
- Mengenal pasti penyelesaian terbaik bagi setiap permasalahan yang timbul

PELAKSANAAN INISIATIF

MDK akan mewujudkan langkah pelaksanaan inisiatif yang munasabah dan bersesuaian bagi menangani sebarang risiko rasuah yang berbangkit daripada kelemahan struktur tadbir urus, proses dan prosedur serta penguatkuasaan undang-undang.

PELAKSANAAN INISIATIF

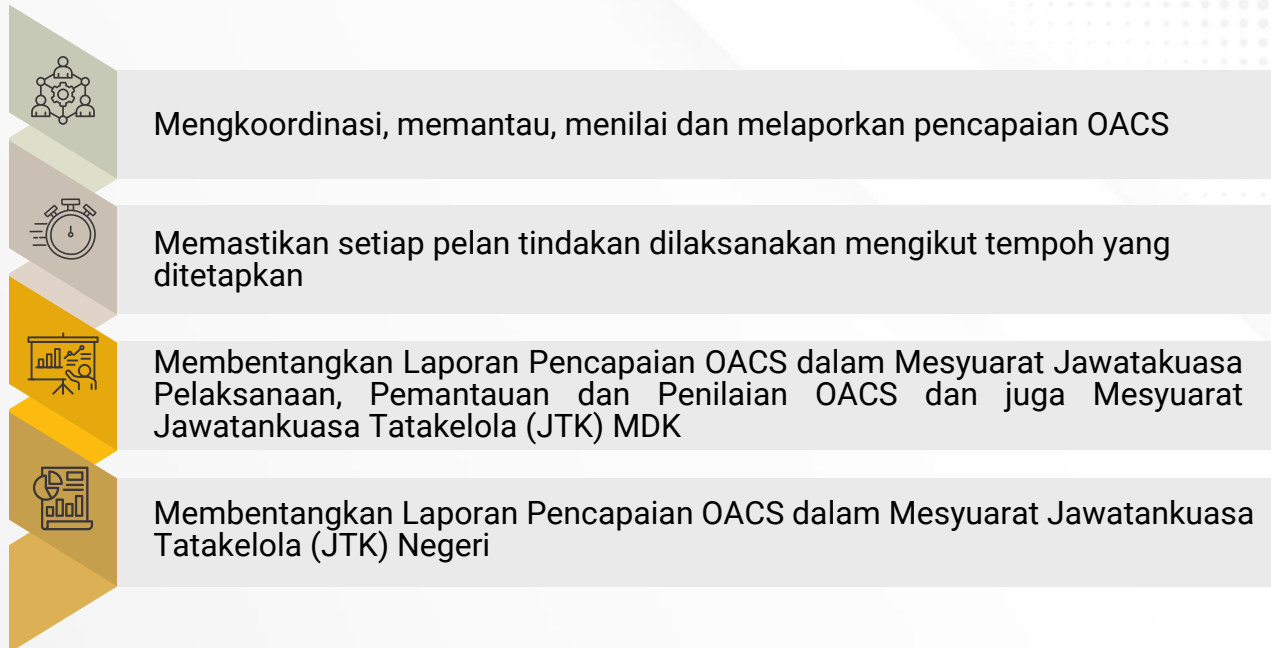
Penilaian risiko rasuah dijadikan asas kepada usaha antirasuah MDK

- Melaksanakan penilaian risiko rasuah secara berkala dan apabila terdapat keperluan perubahan
- Memberi keutamaan kepada risiko rasuah sama ada dalaman mahupun luaran

Hasil penilaian boleh dijadikan asas untuk memantapkan usaha-usaha kawalan risiko antirasuah sedia ada di MDK.

MEKANISME PELAKSANAAN

OACS hendaklah dilaksanakan secara menyeluruh dengan melibatkan kerjasama di antara pihak pengurusan tertinggi MDK dan kakitangan MDK untuk memastikan inisiatif antirasuah dilaksanakan secara cekap dan sistematik. Oleh yang demikian, pengurusan tertinggi MDK hendaklah memastikan kebolehlaksanaan OACS di jabatan/ bahagian/ unit diperkukuhkan dengan tindakan berikut:

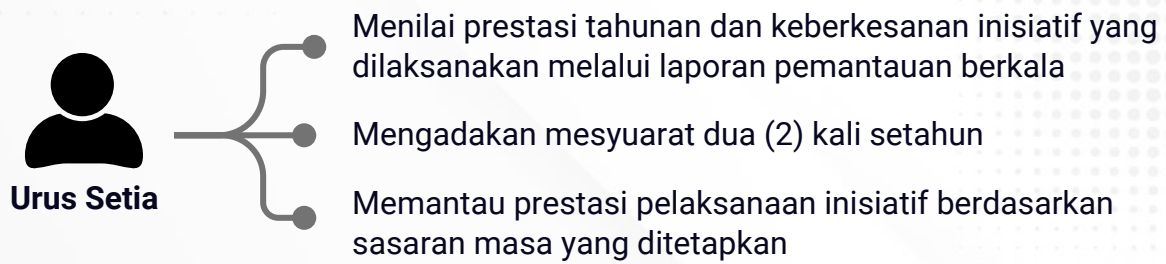


LAPORAN PENCAPAIAN PELAKSANAAN OACS MDK

Peneraju pelan tindakan perlu menyediakan laporan pencapaian pelaksanaan OACS kepada urus setia Jawatankuasa Pelaksanaan, Pemantauan dan Penilaian OACS sebanyak dua (2) kali setahun dengan mengambil tindakan berikut:



STRUKTUR TADBIR URUS PEMANTAUAN OACS MDK



- Pembentangan status pencapaian dan pelaksanaan inisiatif serta menyediakan laporan ringkas dua kali setahun
- Mengenal pasti penyelesaian risiko terbaik
- Membuat penilaian kualitatif dan kuantitatif terhadap semua pelan tindakan
- Membuat keputusan penting selari dengan kepentingan organisasi

MEKANISME PENYELARASAN, PEMANTAUAN DAN PENILAIAN

PEMANTAUAN

Melaporkan kemajuan atau sebarang masalah di dalam Mesyuarat Jawatankuasa Tatakelola (JTK) MDK

Menjelaskan objektif program

Membandingkan keputusan sebenar dengan sasaran (melalui pengumpulan data yang kerap)

Memadankan inisiatif dengan objektif strategi

Sistem Pengurusan Integriti Agensi (AIMS) bagi memantau dan menyelaras fungsi teras Unit Integriti di MDK

PENYELARASAN

PENILAIAN

Memberi maklum balas yang sesuai berdasarkan risiko apabila diperlukan

Memastikan inisiatif dilaksanakan seperti yang dirancang

Mengenal pasti kekuatan dan kelemahan inisiatif

Menilai sama ada inisiatif yang menyokong strategi tersebut berorientasikan matlamat yang hendak dicapai

Menilai sejauh mana pelaksanaan sistem pengurusan integriti yang berkesan bagi mencegah rasuah, salah guna kuasa, penyelewengan dan pelanggaran etika

MEKANISME PENILAIAN

Inisiatif OACS dinilai sekali setahun namun tertakluk kepada keupayaan jabatan yang bertanggungjawab melaksanakan inisiatif tersebut berdasarkan kepada perkembangan yang dilaporkan setiap kali dalam Mesyuarat Jawatankuasa Pelaksanaan, Pemantauan dan Penilaian OACS. Menerusi laporan ini juga, pelaksana boleh mengemukakan masalah dan halangan yang perlu diatasi untuk tujuan penilaian semula dan dipersetujui diperingkat Jawatankuasa Induk OACS.

Penilaian keseluruhan pencapaian inisiatif perlu mengambil kira matlamat berikut:

Meminimumkan salah laku yang melibatkan integriti dan rasuah dalam kalangan kakitangan MDK dengan menyediakan:

Laporan statistik salah laku kakitangan dipantau dan dilaporkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Pelaksanaan, Pemantauan dan Penilaian OACS MDK

Senarai alternatif yang telah dilaksanakan meliputi semua bidang

Meningkatkan keyakinan komuniti Kerian terhadap ketelusan perkhidmatan MDK demi kesejahteraan dan kemakmuran bersama dengan menyediakan:

Pelaporan statistik pada semua bidang keutamaan

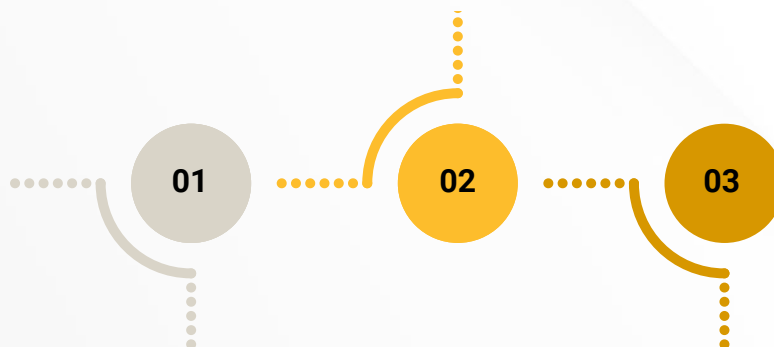
Pelaporan statistik berdasarkan kaji selidik kepuasan pelanggan terhadap kualiti perkhidmatan sepanjang tempoh OACS MDK

PRINSIP PENGURUSAN ANTIRASUAH MAJLIS DAERAH KERIAN

Prinsip pengurusan antirasuah MDK adalah dasar yang dipegang oleh MDK dalam menentukan hala tuju pengurusan pelaksanaan OACS. MDK telah menggariskan empat (4) prinsip seperti berikut:

Menyediakan laporan ringkas dan analisis

Urus Setia Unit Integriti



Peneraju Pelan Tindakan

Ketua Jabatan, Ketua Bahagian dan Ketua Unit mengemukakan laporan setiap dua kali setahun kepada urus setia

Mesyuarat Jawatankuasa, Pelaksanaan, Pemantauan dan Penilaian OACS MDK

- Pelan tindakan yang dirangka hendaklah dilaksanakan dengan penuh komitmen supaya berjaya menangani isu governans, integriti dan rasuah. Impak pelaksanaan OACS dapat diukur dengan melakukan penilaian dan semakan semula terhadap inisiatif yang ditawarkan
- Tindakan pembaharuan OACS perlu dilaksanakan pada akhir tahun ke 4 dan dikeluarkan pada tahun berikutnya
- Setiap visi dan misi OACS MDK perlu berkesinambungan dengan tahun-tahun berikutnya



BAB

04

KESIMPULAN



Majlis Daerah Kerian (MDK) menghadapi cabaran besar dalam usahanya mencegah rasuah. Tindakan proaktif MDK yang mengutamakan usaha membanteras rasuah demi kemajuan negara telah menetapkan jabatan/ bahagian/ unit untuk menggerakkan pembangunan Strategi Pembanterasan Rasuah (OACS) MDK yang merangkumi parameter tatakelola, integriti dan antirasuah disokong oleh jabatan/ bahagian/ unit sebagai peneraju pelaksana strategi yang telah dikenal pasti.

OACS menggariskan satu visi tindakan jangka panjang memerangi rasuah bertujuan membebaskan MDK daripada kanser yang meresap di seluruh kakitangan. OACS menggariskan empat (4) strategi yang jelas dan tiga puluh empat (34) inisiatif yang memerlukan kerjasama merentas pelbagai jabatan/ bahagian/ unit. MDK berusaha untuk memperuntukkan sumber yang cukup untuk memudahkan pelaksanaan inisiatif yang telah digariskan.

Demi memastikan keberkesanan pelaksanaan OACS, satu mekanisme pemantauan dan penilaian yang menyeluruh akan dilaksanakan untuk meneliti prestasi dan kemajuan semua strategi. Selain itu, semua pihak perlu berganding bahu bagi menangani isu-isu tatakelola dalaman dan pada masa yang sama, mencapai matlamat yang ditetapkan dalam OACS.

Kegagalan untuk mendapatkan kerjasama daripada semua pihak yang berkepentingan boleh melambatkan kemajuan, malah boleh menjejaskan reputasi MDK termasuk mengganggu kesejahteraan serta kemakmuran masa depan rakyat dan negara.

Akhir sekali, dan yang paling penting, terdapat tiga prasyarat utama untuk memastikan kejayaan pelaksanaan OACS sepanjang tempoh 2026 hingga 2030.

01

Iltizam dan Komitmen Kakitangan

Keberkesanan strategi ini sangat bergantung pada tahap iltizam kakitangan dalam memerangi rasuah. Iltizam tersebut perlu dipelihara dan diberi perhatian serius oleh kepimpinan tertinggi, termasuk Yang Dipertua, Setiausaha, Ketua Jabatan, Ketua Bahagian, Ketua Unit serta seluruh warga kerja. Namun demikian, tindakan yang nyata lebih bermakna daripada sekadar ungkapan kata-kata. Kepimpinan yang konsisten di semua peringkat, serta kesedaran mendalam tentang betapa seriusnya masalah rasuah dan kesannya, amatlah penting. Tanpa keazaman yang kukuh dalam kalangan kakitangan, amalan rasuah yang bersifat sistemik akan terus berlanjutan, sebagaimana yang berlaku di banyak negara.

Para pemimpin harus menjadi teladan yang baik dengan menunjukkan kesungguhan serta memiliki kewenangan untuk memperkukuh ketelusan dan kebertanggungjawaban. Selain itu, kerajaan perlu secara konsisten mengenakan hukuman terhadap individu yang terlibat dalam rasuah tanpa mengira latar belakang atau kedudukan. Usaha juga harus merangkumi penuntutan semula harta yang diperoleh secara tidak sah, memastikan proses pendakwaan dilaksanakan dengan segera tanpa pilih kasih atau dipengaruhi kepentingan politik, serta mengelakkan pendakwaan terpilih dalam apa jua keadaan.

02

Institusi Yang Teguh

Kejayaan memerangi rasuah bergantung pada adanya institusi yang berani, kuat, telus, berkesan, dan bertanggungjawab di semua peringkat, yang menjunjung kedaulatan undang-undang tanpa dibayangi atau dipengaruhi oleh kepentingan politik ataupun mereka yang berkepentingan. Ini bermula dengan menegakkan perlembagaan dan menjaga serta memelihara kebebasan tiga cabang pemerintah iaitu eksekutif, legislatif, dan kehakiman. Institusi awam haruslah mempunyai autonomi, diberikan peruntukan dan latihan yang mencukupi dari segala sudut, demi memerangi rasuah dengan berkesan.

Sumber:

1 Khan, M. (2006). *Corruption and governance*. https://eprints.soas.ac.uk/9849/1/Corruption_in_Jomo_and_Fine.pdf

03

Dasar Yang Inklusif Dan Bertanggungjawab

Strategi pencegahan rasuah mesti lebih daripada sekadar bergantung pada rangka kerja ketelusan dan kebertanggungjawab. Strategi yang diguna pakai seharusnya berintegrasi secara lancar dengan semua dasar, program, dan institusi yang berkenaan. Dasar yang berkesan harus memberi kuasa kepada semua pihak berkepentingan yang mempunyai wewenang dan kemampuan untuk melaksanakan peraturan, yang pada akhirnya akan memuncak dengan kejayaan mekanisme ketelusan dan kebertanggungjawaban.

Untuk memerangi rasuah dengan berkesan dan mengangkat martabat masyarakat memerlukan suatu pendekatan menyeluruh dan holistik yang mencakup seluruh negara. Strategi ini seharusnya dimulakan secara serentak dan mengutamakan peningkatan akses kepada perlindungan sosial (termasuk penjagaan kesihatan, pendidikan, dan program kebajikan sosial), menyediakan peluang ekonomi alternatif (seperti latihan kemahiran, inisiatif penciptaan peluang kerja, dan sokongan keusahawanan) bagi memperkasakan rakyat Malaysia untuk menolak amalan rasuah.

Selain itu, adalah penting untuk segera mengatasi dan menangani kesan negatif rasuah seperti kemiskinan, ketaksamaan, serta kurangnya akses kepada perkhidmatan asas. Pendekatan menyeluruh dapat membantu memahami hubungan rumit antara rasuah dan ketidakadilan sosial, yang bertujuan untuk mendorong pembangunan yang menyeluruh dan memperkuat kestabilan masyarakat.

Sumber:

2 Khan,M.,&Roy,P.(2022). Making anti-corruption real: using a 'Power Capabilities and Interest Approach' to stop wasting money and start making progress. <https://eprints.soas.ac.uk/37906/1/ACE-SynthesisPaper001-MakingAntiCorruptionReal-1.pdf>.

PENGHARGAAN

- **Tuan Helmi bin Yusof @ Jusoh**
Yang Dipertua
Majlis Daerah Kerian
- **Norhafisah binti Mohamad**
Setiausaha
Majlis Daerah Kerian
- **Mahzan bin Morat**
Ketua Jabatan Perbendaharaan / Ketua Unit Integriti
- **Abdul Hamid bin Abdullah**
Ketua Jabatan Penilaian dan Pengurusan Harta
- **Haji Anas bin Dolah**
Ketua Jabatan Perancangan Bandar dan Landskap
- **Mohd Akhmar bin Mohd Mokhtar**
Ketua Jabatan Kejuruteraan
- **Muhammad Reduan bin Jaafar**
Ketua Unit Pusat Setempat
- **Rose Aniza binti Sadri**
Ketua Jabatan Khidmat Pengurusan
- **Nor Azlita binti Zainal Abidin**
Ketua Jabatan Bangunan / Urus Setia Perolehan
- **Mohamad Syahrul Asraf bin Osman**
Ketua Jabatan Penguatkuasaan
- **Norazilla binti Mahat**
Ketua Jabatan Kesihatan Persekitaran dan Pelesenan
- **Azizul Nazli bin Abd Hadi**
Ketua Bahagian Perhubungan Awam, Korporat dan Pelancongan
- **Mohamad Saddam bin Jamaluddin**
Ketua Bahagian Teknologi Maklumat
- **Nurul Hidayah binti Azizan**
Ketua Unit Undang-Undang
- **Nur Hafizah binti Md Daud**
Ketua Unit Audit Dalam
- **Mohamad Amirul Aizam bin Jaafar**
Penolong Akauntan Bahagian Sewaan

**INISIATIF OACP 2021 - 2025,
SECARA TINDAKAN BERTERUSAN SETAKAT DISEMBER 2025**

BIL.	NO. INISIATIF	INISIATIF	STATUS
1.	3.2.3.2	Memberikan penghargaan kepada pegawai yang memberikan maklumat berkaitan isu-isu rasuah (<i>Whistle Blower</i>)	Dimasukkan dalam OACS MDK 2026 - 2030 di bawah strategi 3.1.5.1
2.	4.1.1.1	Menyemak, mengkaji, mengemaskini dan meminda Akta Kerajaan Tempatan 1976 (Akta 171), Undang-Undang Kecil, Perintah serta Peraturan yang telah melebihi 10 tahun	Dimasukkan dalam OACS MDK 2026 - 2030 di bawah strategi 4.1.1.1



Majlis Daerah Kerian
No. 1 Wisma MDK
Jalan Padang
34200 Parit Buntar
Perak Darul Ridzuan

Tel: 05-7161228 sambungan 118
www.mdkerian.gov.my